



איגוד האופניים הישראלי תוכנית אסטרטגית לאומית לשנים 2023-2028



איגוד
האופניים
בישראל
Israel
Cycling
Federati

להוביל תרבות אופניים בישראל, לטפח מסורת
של מצוינות והישגים בינלאומיים ולהוות גשר בין חלקי החברה
הישראלית

קיימות

יוזמה
וחדשנות

חיבור רגשי
לספורט

יושרה

שותפות

מצוינות

ערכים

- לפתח את התשתיות לטובת כלל הרוכבים בארץ בכל רמות הרכיבה
- לקדם ספורט הישגי ולהביא לזכיה באליפויות בינלאומיות (אירופה/Tours/עולם/אולימפיאדה)
- לקיים סבבים של תחרויות איכותיות בישראל ובזירה הבינלאומית
- להטמיע את הערכים בקרב כלל החברה בדגש על ילדים ונוער

מטרות
על



ענף האופניים בישראל גדל באופן משמעותי כבר עשור ופועל כענף ייחודי בספורט הישראלי

ענף ייחודי בספורט הישראלי

- ענף האופניים מורכב מתתי ענפים שדורשים מתקנים שונים וידע ייעודי
- הענפים הפעילים בארץ הם רכיבת הרים, כביש, וולודרום ואנדורו (שני ענפים חדשים יחסית),
- קיום ומיקום מתקנים משפיע על התפתחות הענף וההישגים
- מתקן וולודרום ראשון בארץ הוקם בת"א
- הפקת אירועים/תחרויות מעמידה קשיים תקציביים ולוגיסטיים ייחודיים לענף ופוגעת בצבירת ניסיון לרוכבים

מדליות/השגים

- בענף האופניים מחלקים סה"כ 66 מדליות אולימפיות מהן 36 בוולודרום, 12 בכביש, 12 BMX ו6 בהרים (ספורט מס 3 בהיקף המדליות אחרי אתלטיקה ושחיה)
- ספורטאיות וספורטאים ישראליים מפלסים דרך להצלחות בינל בשותפות ותמיכת סילבן אדאמס רוני בראון וצוותם
- קיימים ענפים אולימפיים ושאינם אולימפיים
- תמיכת משרד הספורט - נקבעו תבחינים חדשים בסוף 2021

זינוק ביבוא אופניים במחצית ראשונה 2021

- עפי רשות המיסים 248,000 אופניים רגילים יובאו, גידול של כמעט 100% בהשוואה לשנים 2019-2020
- אומדן השוק עומד מעל 300 מ שח בשנה
- בשנים האחרונות גם בשל הקורונה ניתן לראות רוכבי מאסטרס רבים בשבילי הארץ (הרים) ובכבישים

תרבות רכיבת אופניים - חסרה בישראל

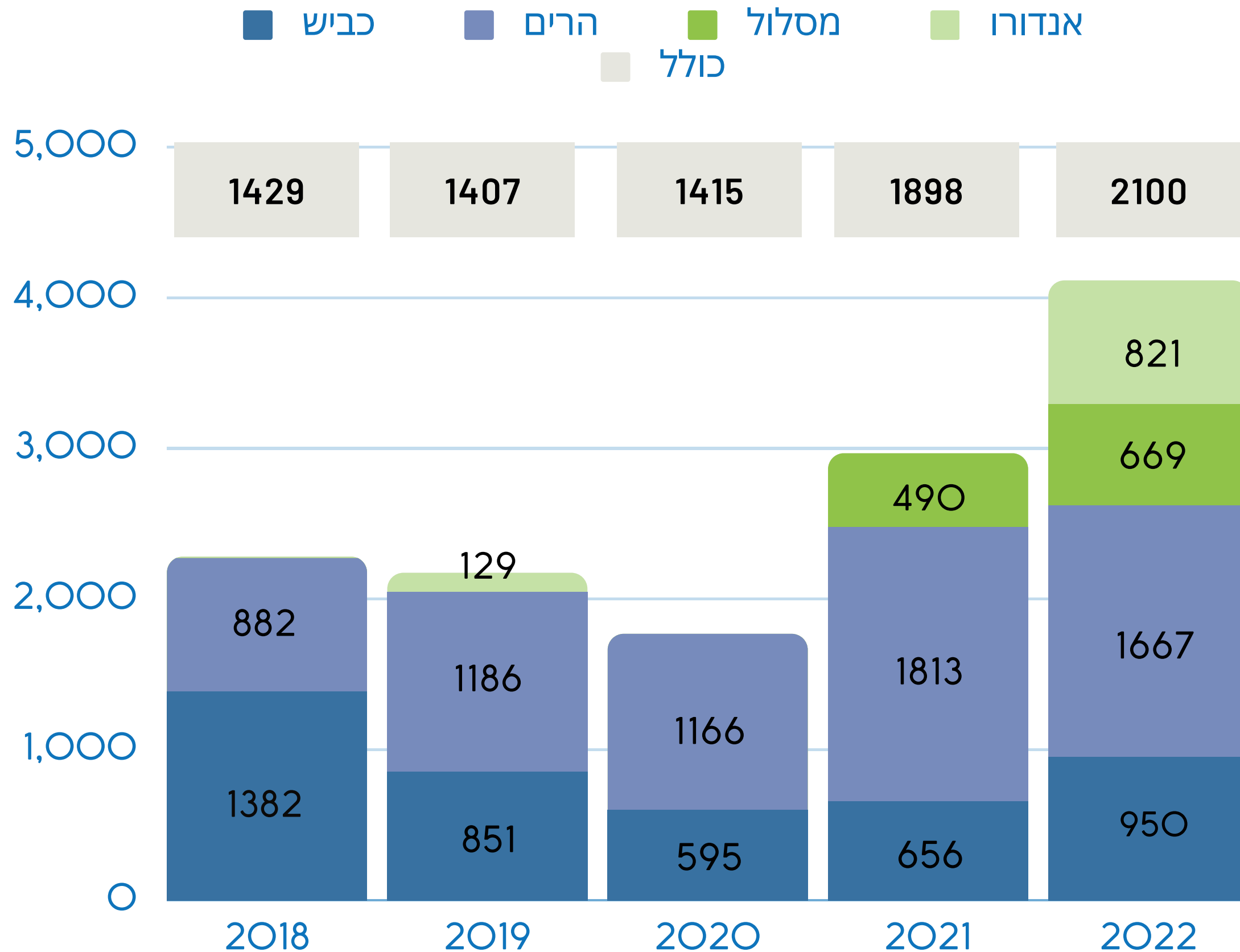
- באירופה קיימת תרבות רכיבת אופניים שמתחילה בלימוד רכיבה בגיל צעיר, פעילות בקהילה, הרבה מועדונים, מתקנים ייעודים, שותפות של גופי המדינה ממשלה רשויות מקומיות וחברות עסקיות.
- מיצוב ומודעות גבוהה של איגודי האופניים באירופה בקרב הציבור: קהל רב בתחרויות, עירנות נהגים בכביש לרוכבים ועוד

איגוד האופניים משפיע ומושפע ממחזיקי עניין רבים



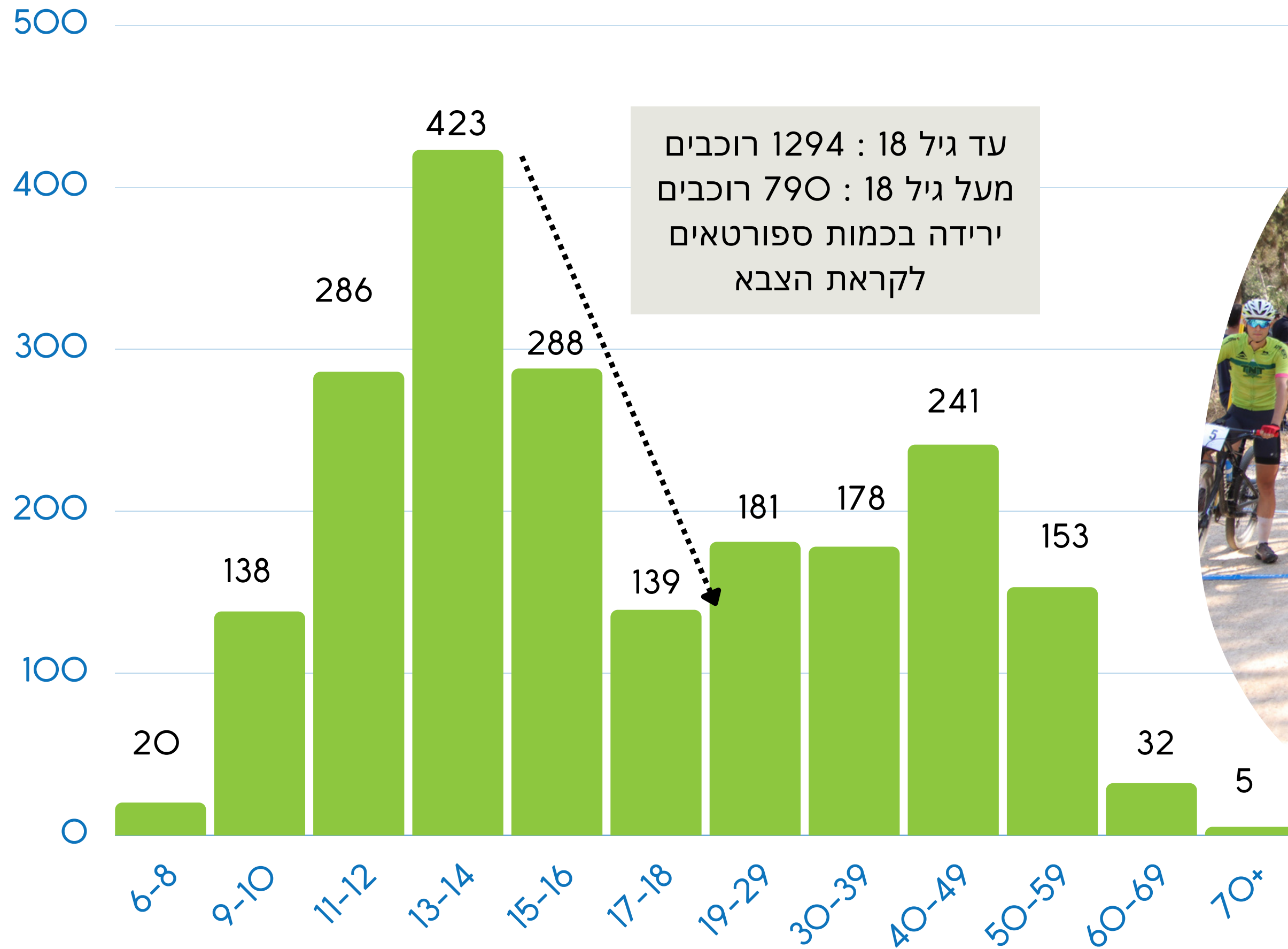
*מחזיקי עניין = כל מי שמושפע ומשפיע על התנהלות התאגיד

ענפים מסורתיים הם רכיבת הרים וכביש, בשנתיים האחרונות התרחבו הענפים והפוטנציאל להשגים עם פתיחת הוולודרום בתא וענף האנדורו

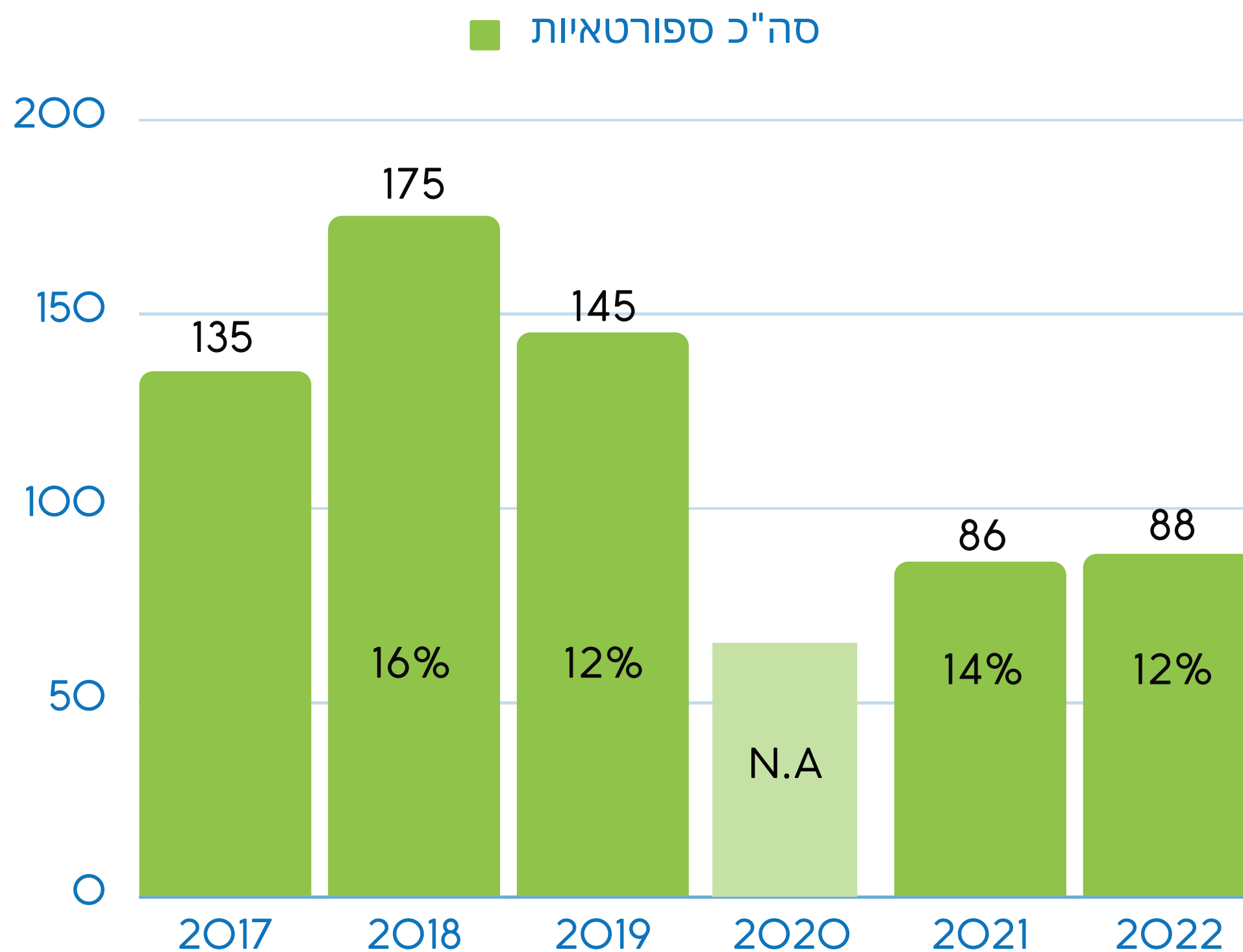


- כמות הרשומים לאיגוד במגמת עליה ישנו פוטנציאל רב נוסף
- ענף האופניים מורכב מתתי ענפים שדורשים מתקנים שונים וידע ייעודי
- הענפים הפעילים מסורתית בארץ הם רכיבת הרים וכביש.
- בשנתיים האחרונות התפתחו שני ענפים חדשים המסלול (וולודרום) והאנדורו
- קל יותר לגייס ילדים לרכיבת הרים מבחינת החוויה ובהיבט בטיחותי ומשם לעבור לענפים אחרים.
- מבחינה כמותית ספורטאי שרשום לאיגוד מתאמן/משתתף בתחרויות ביותר מענף אחד

פילוח גילאי הרוכבים מצביע על מסה של פוטנציאל רוכבים צעירים שהולך ופוחת לקראת גיל צבא. יש גידול ברוכבי מאסטרס בשנים שלאחר מכן



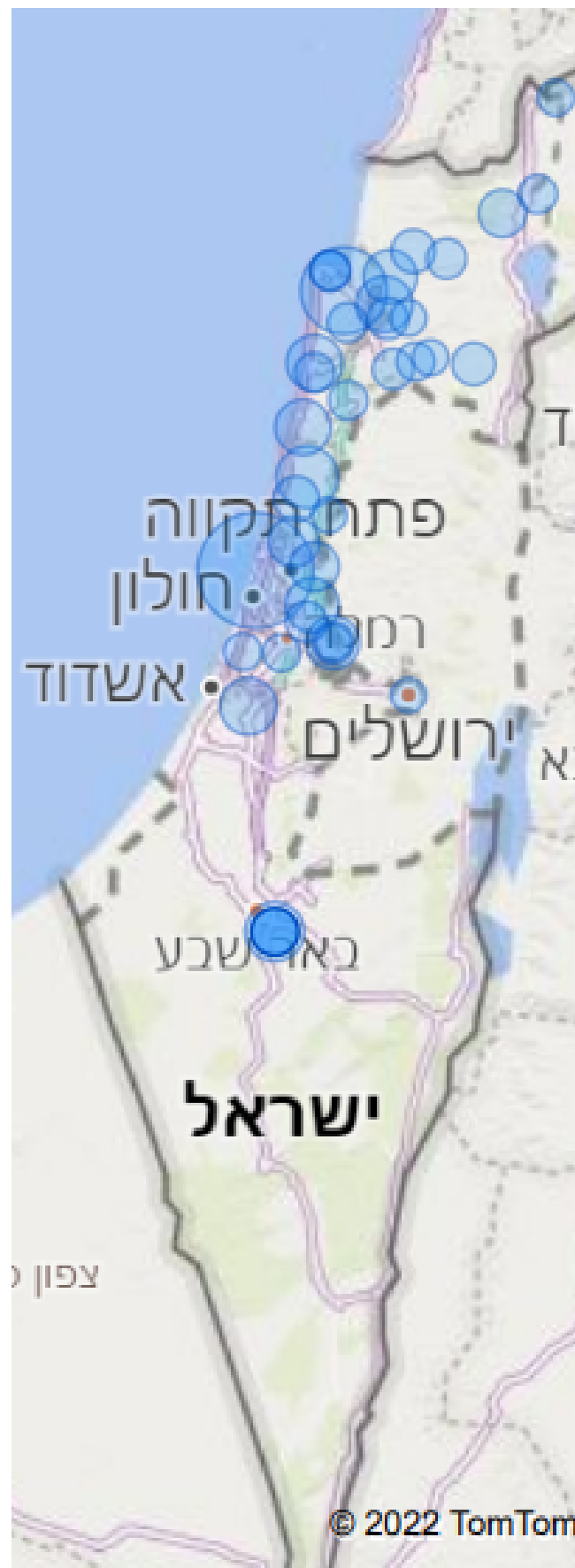
ספורטאיות ישראליות התקדמו להישגים בינלאומיים בשנים האחרונות אך כדי לחזק צריך תכניות ייעודיות לנשים



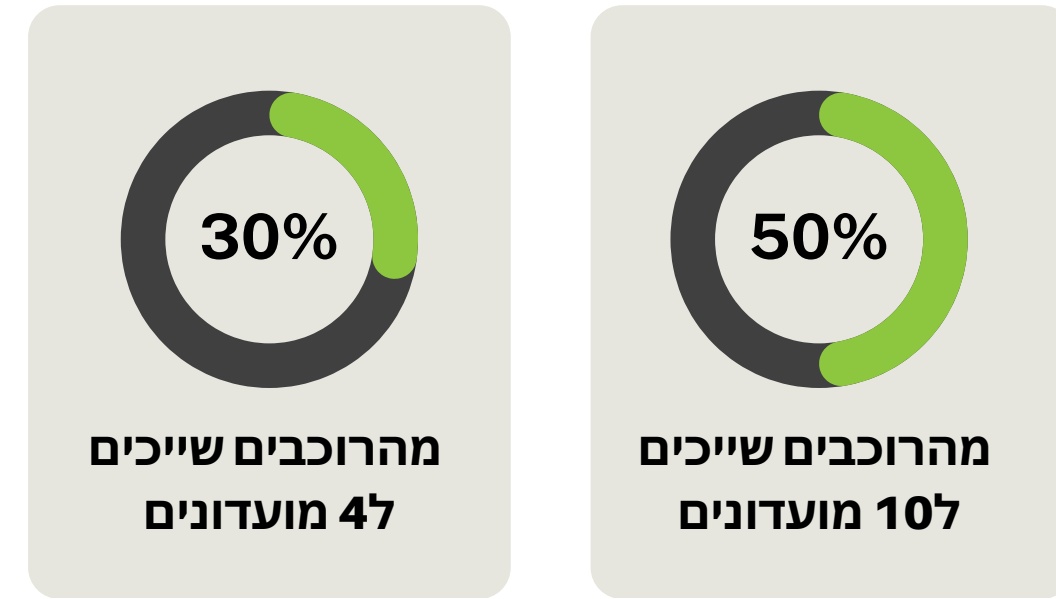
- קידום נשים בספורט מתאפשר ומתעצם ע"י תוכניות ייעודיות, קבוצות נפרדות מגיל צעיר עד נבחרת בוגרות יש תמיכה של אתנה לטובת גיוס ושימור רוכבות צעירות בגילאי בתי ספר.
- כיום ישנם שני מרכזי מצוינות בגילאי 11-16 בצפון ובמרכז שמשמרים ומקדמים את הרוכבות, מסלול מנהיגות - בנות בנבחרת מקבלות עדיפות לאמן צעירות, משמשות כמודל עבורן
- משרד הספורט מכוונן לקידום ספורט נשים ע"י תמיכה מגדרית ייעודית



כיום רשומים באיגוד 49 מועדונים, מתוכם כ-10 מועדונים הישגיים*



מספר ספורטאים	מספר מועדונים	איזור
150	5	תל אביב
274	4	איזור חיפה
207	5	מגזר ערבי
79	3	איזור דרום
283	8	איזור מודיעין שוהם
380	12	איזור הצפון
528	9	איזור מרכז שרון
177	1	עצמאים



1. פריסה ארצית- מהצפון עד קו ירושלים מודיעין רחובות, נוכחות דלילה דרומה משם.
2. חשיבות גדולה להימצאות לפחות מועדון אחד לפחות שיכול לשמש כמרכז הישגי
3. תווי השטח הוא גורם משפיע על ריכוז המועדונים, תוספת ומיקום מתקנים ישנו את התמונה
4. פוטנציאל לגידול כמותי ואיכותי במגזר הערבי נדרשת תוכנית ייעודית

(מועדון השגי = מועדון שיש לו ספורטאים בנבחרות ישראל (קדטים/נוער/בוגרים)*

ענף הוולודרום חדש יחסית בישראל, ספורטאים ישראלים הצליחו להגיע להישגים בזמן קצר

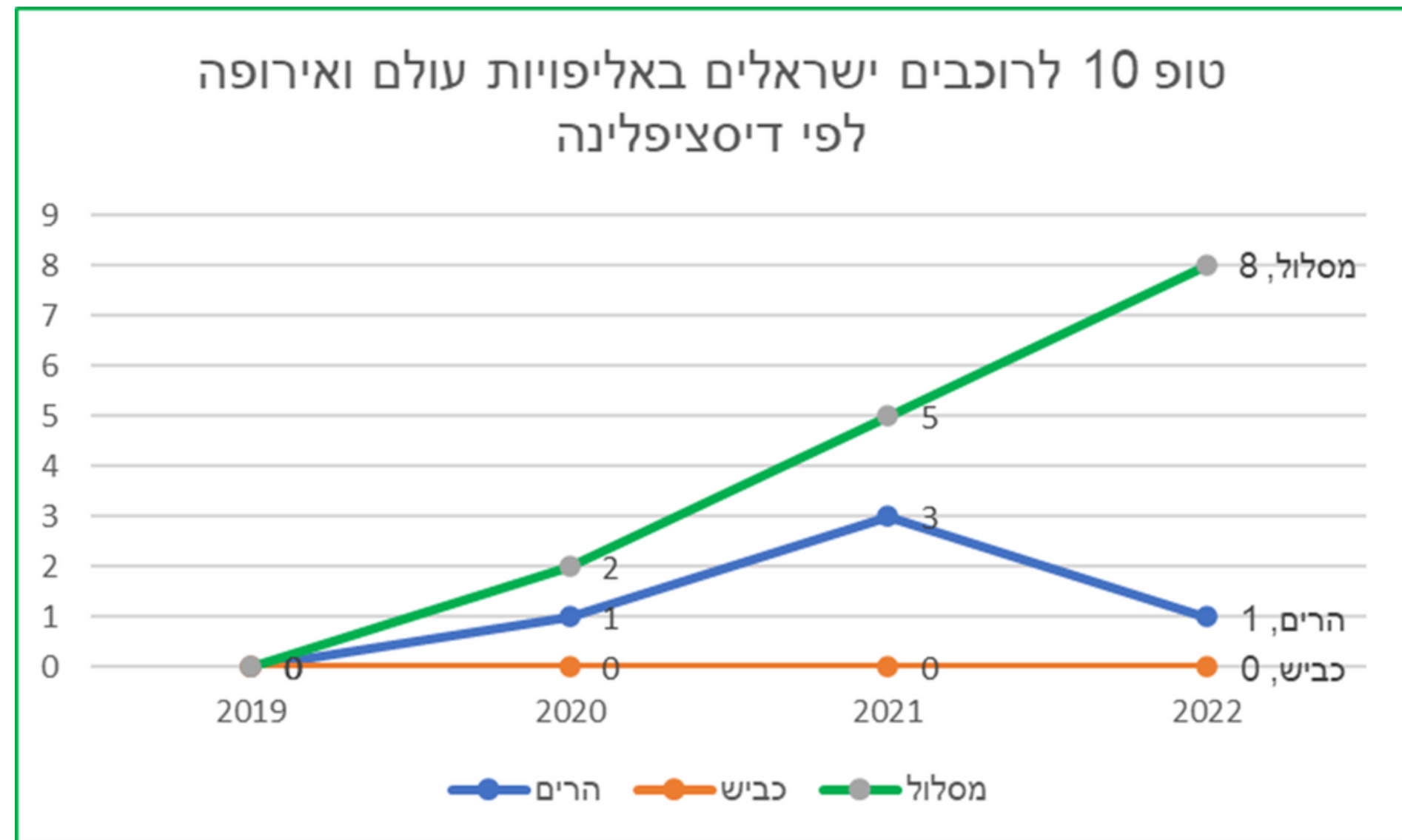
- גידול עקבי במספר התוצאות בעשיריה הראשונה באליפויות אירופה ועולם
- רוכבים ישראלים: 8 מ-9 התוצאות בעשיריה הראשונה באליפות עולם או אירופה בשנת 2022 הן באופני מסלול, רק 1 בהרים ו-0 בכביש
- מדליה ראשונה באליפות אירופה לאורי בש - מקום 3 - נערות
- תוצאות שיא באליפויות אירופה ועולם לבוגרים: איתמר איינהורן ורותם טנא

חוזקות והזדמנויות למנף:

- מתקן ומאמן ברמה בינלאומית
- ספורטאים צעירים מבטיחים בסיבולת
- מיכאל יעקבלב - ספרינטר עם מדליות באליפויות אירופה ועולם
- ניסיון באירוח אירועים בינלאומיים גדולים
- סיכוי להישגיות - 36 מדליות אולימפיות, הגבלת משתתפים
- לספורטאי או שניים למדינה, פחות מדינות משתתפות מבכביש והרים
- שיתוף פעולה עם סילבן אדאמס ורוני בראון
- עידוד רכיבה בגוש דן

חולשות ואיומים לטפל:

- תקציב מצומצם מתחלק לשלושת הדיסיפלינות, וקוצץ בשל מבחני התמיכה החדשים של משרד הספורט
- חוסר בתכניות לאיתור כשרונות
- מעטפת רפואית /מדעית רק לספורטאי העילית
- חסרה מסורת בספרינט



שותפות של סילבן אדמס ורוני בראון - X Factor

השותפות והמיקוד שהצוות מוביל מאפשרת הזדמנות מיוחדת לרוכבים בישראל ולמיצוב ענף האופניים בכלל

Israel Premier Tech

קבוצה מקצוענית

וולודרום

בניית הוולודרום הראשון בישראל

Israel Cycling Academy

קבוצת פיתוח לרוכבים בגילאי 19-22

אימון והכשרה

מאמן ברמה בינלאומית

מכוני ספורט

מכון לספורט באוניברסיטת ת"א

אירועים בינלאומיים

גירו דה איטליה 5/18
אליפות העולם לנוער 8/22

הישגים בתקופה האחרונה : אורי דובינסקי מקום 3 באליפות הנוער
במסלול, מונירה יאסין מקום 14 באליפות אירופה U17
רותם טנא מקום 7 באליפות אירופה לבוגרים במסלול
איתמר איינהורן מקום 13 באליפות אירופה לבוגרים בכביש

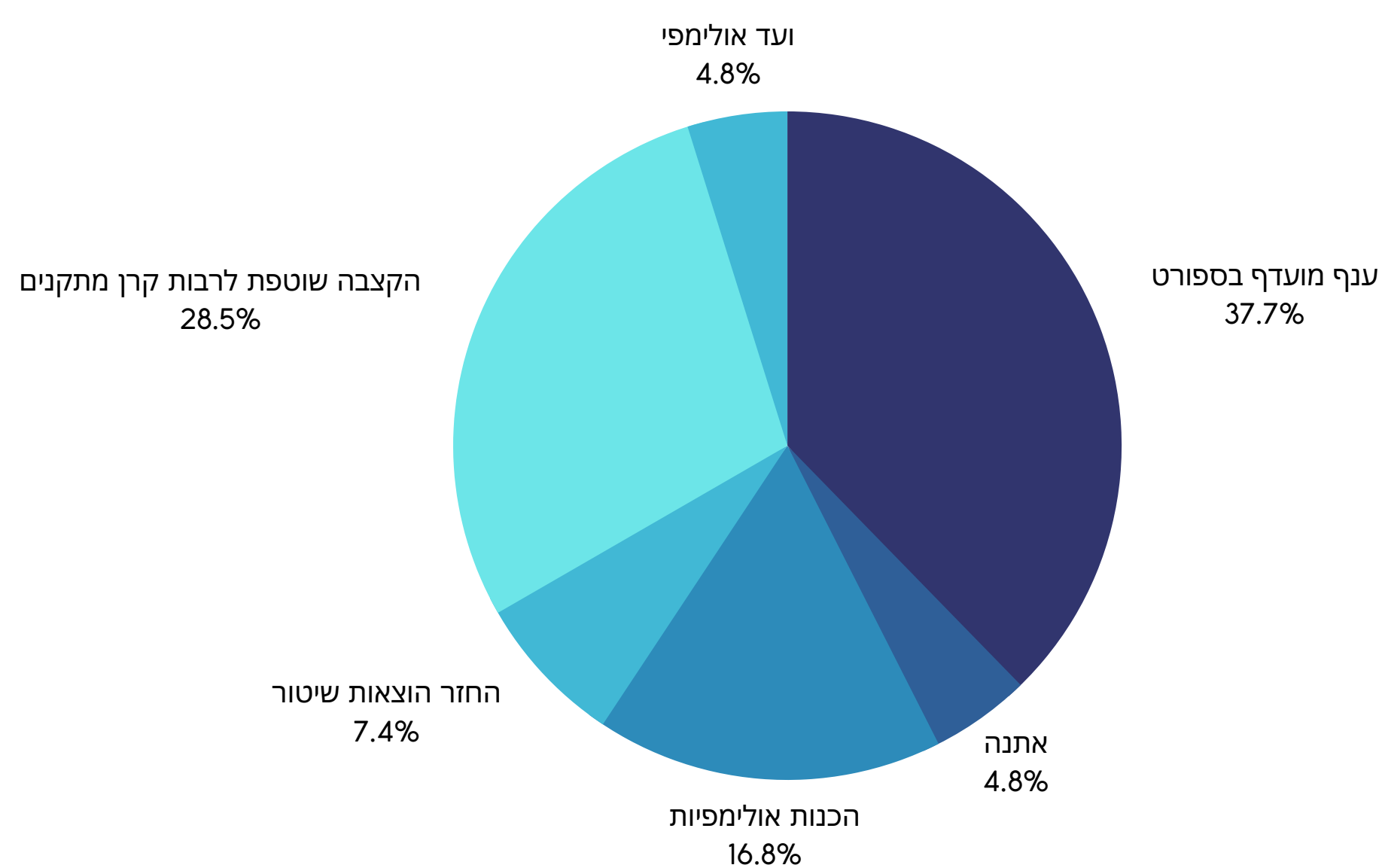
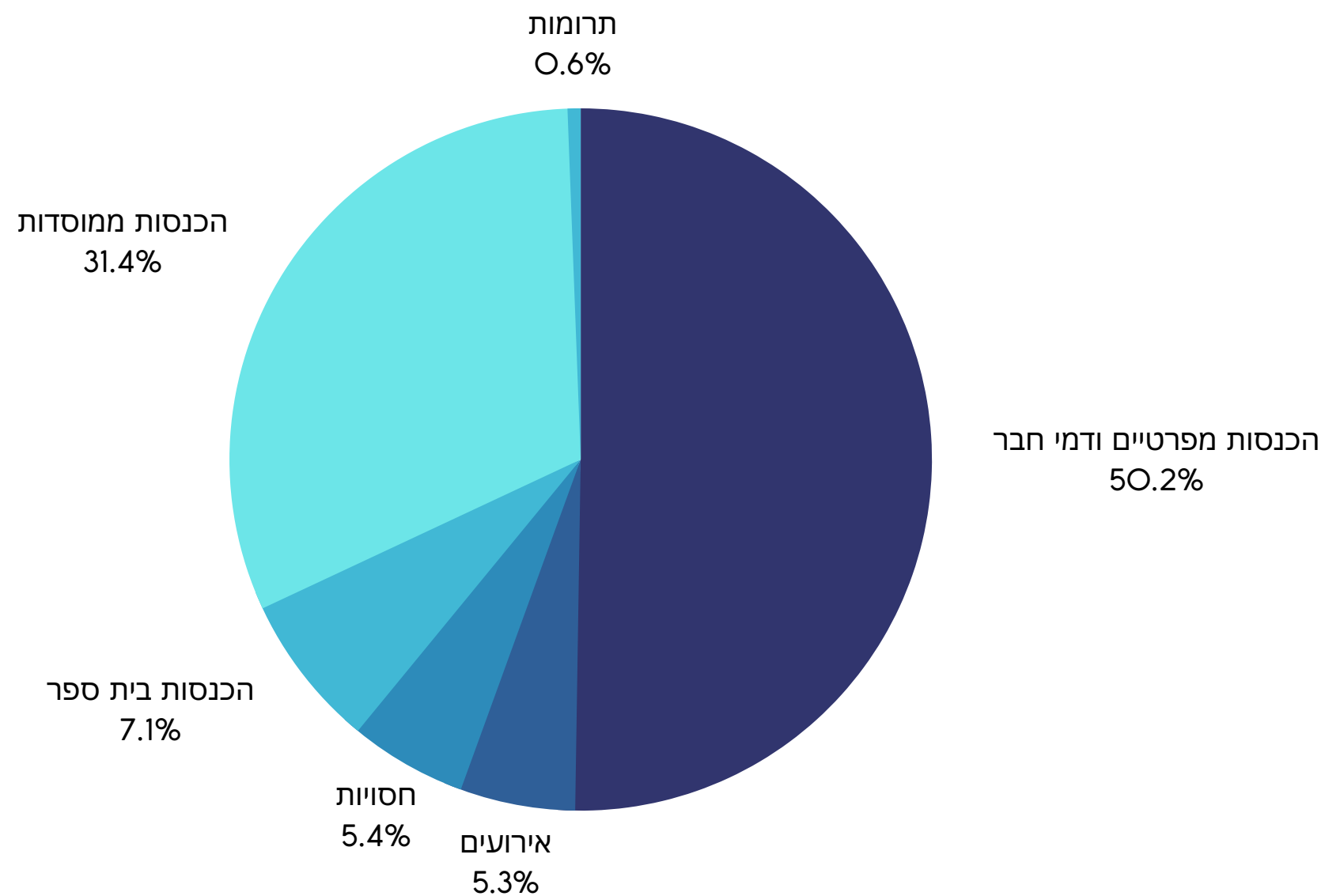


מבנה ההכנסות מבוסס תלות גבוהה בתמיכה לעומת הכנסות עצמיות

הכנסות בש"ח
6,015,967

הכנסות עצמיות בש"ח
(30%) 1,776,428

הכנסות מהקצבות בש"ח
(70%) 4,239,539



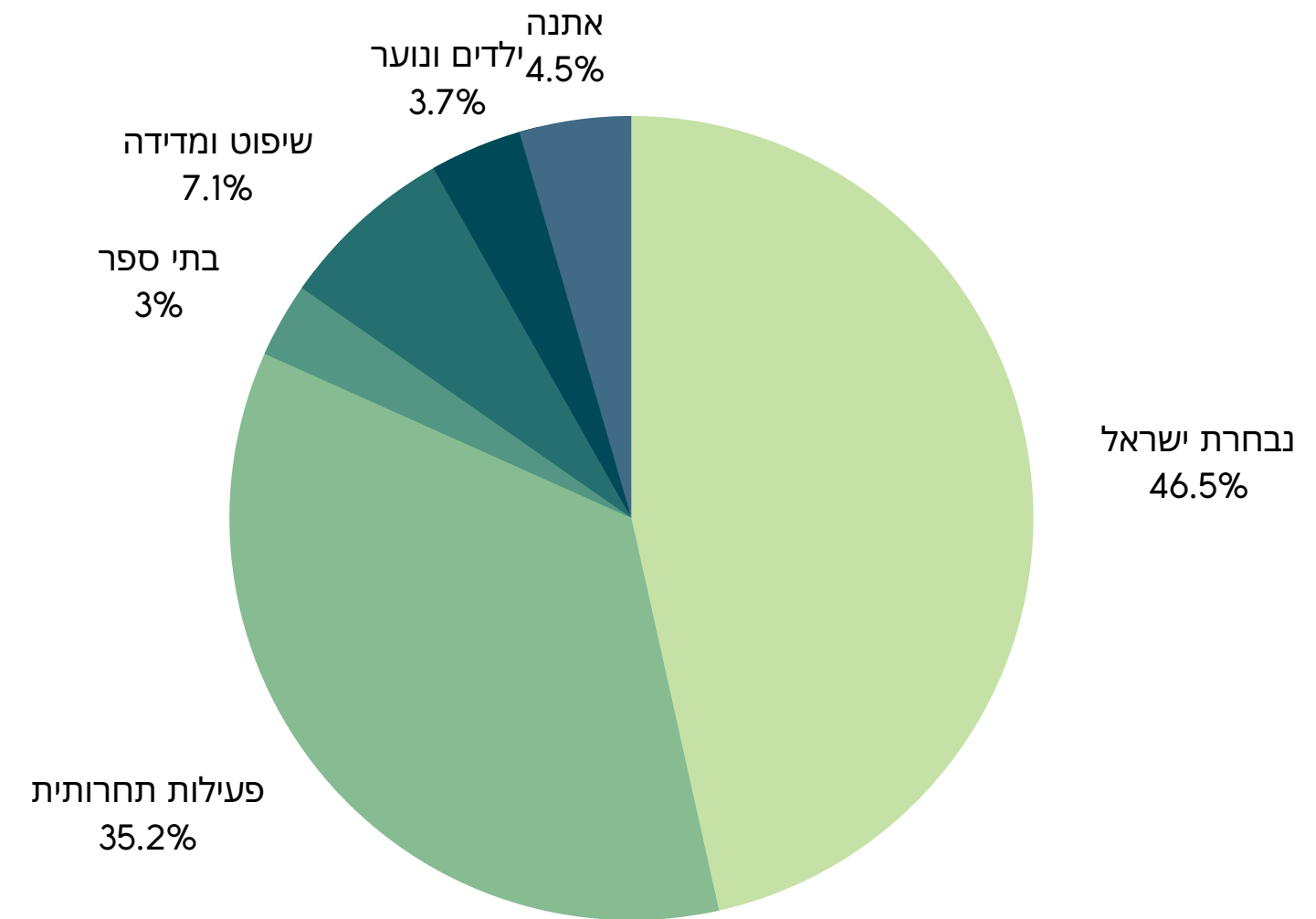
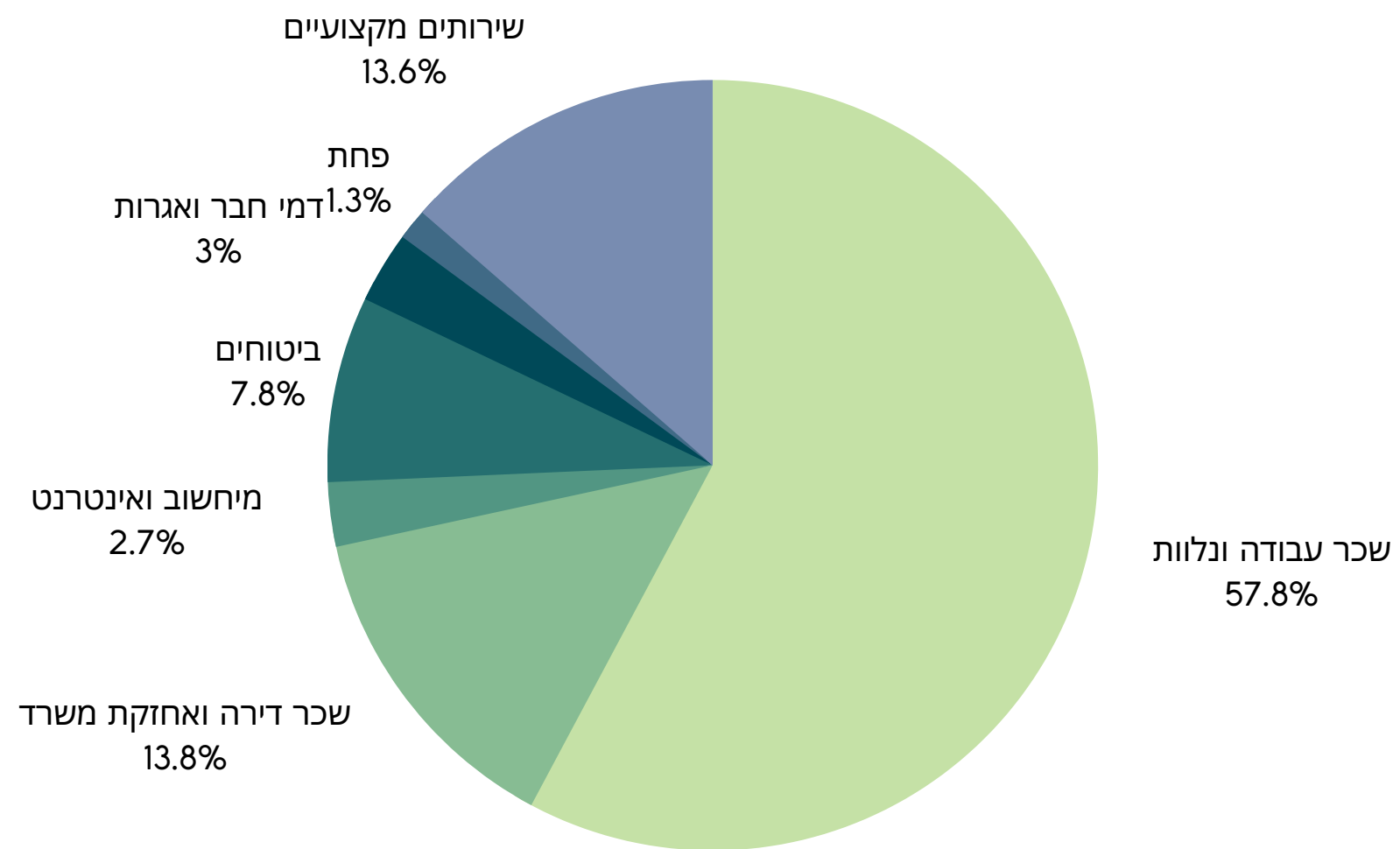
הכנסות האיגוד הכוללות: 11.5 מ שח, כולל אירועים בינלאומיים*

הוצאות 2021 נותבו לחיזוק הציר ההישגי : נבחרות ותחרויות

הוצאות בש"ח*
6,515,967

הוצאות הנהלה וכלליות בש"ח
(17%) 1,113,889

הוצאות לפעילויות בש"ח
(83%) 5,329,360



הפעילות השוטפת גרעונית בכ400 א שח מומנה עי תקורות מאירועים הבינל

הכנסות עצמיות מהוות כ-30% מהכנסות האיגוד

הכנסות עצמיות מבוססות ברובן המוחלט על דמי חבר ודמי תחרות/ארועים שמשלמים הרוכבים

- דמי הרישום לאיגוד בשנים קודמות היו בין 150-300 ש"ח (200 ₪ בממוצע)
- בשנת הקורונה הוחלט על הורדת התשלום ל-50-125 ₪ (60 ₪ בממוצע)
- סה"כ הכנסות לשנת 2021 כ-120 א שח מדמי רישום וכ-690 א שח מארועים/תחרויות

האתגרים:

- חיזוק מודל כלכלי עצמאי מחייב בחינה של כמות הנרשמים, הפעילים וגובה התשלום: דמי חבר/דמי תחרות
- כדי לשנות את התמונה יש לייצר מוצר/ים שיתפסו כבעלי ערך כך שהלקוחות/רוכבים יהיו מוכנים לשלם עבורם (דוגמאות רבות נמצאות בפרק בנצ'מרק)
- יצירת מודלים עסקיים חזקים: שת"פים עם רשויות מקומיות, חסויות ע"י חברות עסקיות, אגודת ידידים, מכירת שירותים

מבחני התמיכה של משרד הספורט - עודכן בסוף 2021

- משרד הספורט תומך באיגודים ובאגודות ספורט בהיקף של כ-260 מ"שח בשנה.
- התמיכה מחולקת לרצועות שרק חלקן רלוונטיות לענף. בשנת 2022 איגוד האופניים תמיכה של כ-2 מ"ש"ח.

העסקת מאמנים באגודות	ענפי ספורט מועדפים	ענפי ספורט אישיים אולימפיים/ אינם אולימפיים
16 מיליון ש"ח	42.5 מיליון ש"ח	56.6 מיליון ש"ח

- התמיכה מתחלקת 60% לאיגוד ו-40% למועדונים שעומדים בסף הקריטריונים שנקבע.
- **חישוב התמיכה** הוא עפי קריטריונים שנמדדים בין 1.9-31.8 עבור השנה העוקבת. לדוגמא תקציב 2023 יקבע עפי מדידה בין 1.9.21 עד 31.8.2022, **המשמעות: פעולות שנעשה בטווח הקרוב ישפיעו על תקציב 2024**
- **נדרש להגיש תכנית עבודה כתנאי מקדים לתמיכה.** דגשים לדוגמא: תכניות קידום ספורטאים וספורטאיות להישגים, לרבות מודל מקצועי לפיתוח ספורטאים צעירים משלב האיתור ועד ספורטאי הישגי לפי קבוצות הגיל בענף, רשימת המעטפת והצוות המקצועי והמדעי. הצגת מטרות ויעדים שנתיים ורב שנתיים בתחרויות, מקצועיות המאמנים, קידום נשים בספורט

התמיכה מבוססת ניקוד משתנה עפי נושא, גיל ומגדר

ניהול הדוק של המטרות והיעדים האסטרטגיים בעקרון התמיכה יניב WIN WIN

הישגיות

שווי נקודה = 6,200 ש"ח (סל תמיכה כולל 22.6 מ ש"ח)

סוג התחרות	סכום תמיכה בשח = מקום 1 עד שליש עליון
אליפות אירופה בוגרים	6,200 - 99,200
אליפות עולם בוגרים	24,800 - 396,800
אולימפיאדה	12,400 - 793,600
אליפות אירופה נוער	7,750 - 24,800
אליפות עולם נוער	31,000 - 99,200
אליפות אירופה קדטים	3,875 - 12,400

- ניתוח פוטנציאל הספורטאים מיקומם/סיכוי בתחרויות
- מבין הענפים למסלול יש יתרון: ספורטאי מתמודד בכמה מקצועות מול מעט ספורטאים מכל מדינה מה שמגדיל סיכוי למיקום וזכיה
- מקצועות לא אולימפיים (אנדורו, דאונהיל, מרתון): תמיכה חדשה בגובה מחצית הניקוד והסכומים. כמות הנרשמים לאיגוד לענפים אלו גדל מאד בשנה האחרונה

תמיכה בספורטאים פעילים

שווי נקודה = 187 ש"ח (סל תמיכה כולל 17 מ ש"ח)

גיל בנים/ בנות פחות שנה	ניקוד	שווי לענף בנים בש"ח	שווי לענף בנות בש"ח
6-8	0.1	19	19
9-11	1	187	187
12-13	2	374	374
14-15	6	748	1122
16-29	10	1122	1870
30-34	4	748	748
35-54	0.5	94	94
55+	0.1	19	19

- קידום ספורטאים גילאי 13-35 שמניבים את ההכנסה הגבוהה ביותר
- מודל 4 תחרויות - מבוסס רישום לאיגוד ותמחור משתנה, שתפ בין המועדונים
- שיתופי פעולה עם גופים שמרכזים רוכבים בגילאים האלה: כפרי נוער, אס"א (ספורט סטודנטים), התאחדות הספורט לבתי הספר
- קידום ספורט נשים עי תכנית ספציפית (קול קורא של מכון וינגייט)

התמיכה מבוססת ניקוד משתנה עפי נושא, גיל ומגדר

ניהול הדוק של המטרות והיעדים האסטרטגיים בהתייחס לעקרונות התמיכה יניב WIN WIN

ענפים מועדפים

1 מ שח כל שנה לשנים 2022-2024

- תמיכה שנוספה ב2014. מטרתה לקדם נבחרות בענפים שיש בהם פוטנציאל
- בשנים האחרונות התמיכה היתה 1.6 מ ש"ח, ירידה בשל עדכון שיטת המדידה מניקוד עפי הישגים בינלאומיים לנציגות במשחקים אולימפיים
- התמיכה מיועדת כיום לשכר מאמני הנבחרות ונסיעות סגל נבחרות לחו"ל



מקצועיות מאמנים

שווי נקודה = 33,500 ש"ח

- השתלמויות מקצועיות למאמנים בארץ ובחול מניבות תמיכה משמעותית.
- ארציות = 33,500 שח, בינ"ל = 167,500 שח, בינ"ל בכיר = 335,500 שח
- קיימות דרישות לכמות שעות ההשתלמות/כמות משתתפים/מרצה מחו"ל
- חיזוק מאמנים ישרת את ההישגיות
- בעונה הנוכחית בוצעו 5 השתלמויות ארציות
- קיימת תמיכה למנהל מקצועי ולמלווה מקצועי לאגודות: נדרשת תוכן ומימון

העסקת מאמנים באגודות

שווי נקודה = 1,000 ש"ח

- ניקוד עודף למאמנים על פני מדריכים, עפי מדרגות השוואה לשכר ממוצע במשק: לפחות 25%, לפחות 50%, לפחות 90%, לפחות 120%
- שווי הטבה למאמנים בין 4000-5200 שח בשנה
- שווי הטבה למדריכים בין 1000-1300 שח בשנה
- בנוסף, השנה 4 אגודות שמעסיקות מאמנים בעלות הניקוד הכי גבוה עד גיל 18 בכמותי ובהישגי יקבלו 80,000-120,000 שח כל אחת

רקע

- בשנת 2019 היו רשומים במועדון 150 אלף חברים. היעד הנו להגיע ל-250 אלף חברים עד לאולימפיאדה שתערך ב-2024 בפריס.
- למעלה מ-1,700 מועדונים רשומים עוסקים בכלל סוגי הרכיבה המוכרים.

• Our mission in life is to deliver international sporting success, grow and effectively govern cyclesport and inspire and support people to cycle regularly

מודל עסקי



- קיימים מסלולי חברות שונים: מסלול רוכב, מסלול חבר איגוד, מסלול אוהד, מסלול משתתף בתחרויות לכל מסלול קיים מוצר ותמחור בהתאם. המוצרים כוללים ביטוח רכיבה, הנחות ברכישת ציוד רכיבה, תיקון אופניים, תכנון טיולים, רכישה מוקדמת של כרטיסים לתחרויות קיימים שת"פים מסחריים עם חברות
- מכוונים להפוך את בריטניה לאומת הרכיבה הגדולה. מנהלים באתר מידע רב על רכישה רכיבה תיקונים מה חשוב לדעת לפני שמתחילים לרכב להנאה. כמו כן מגייסים מתנדבים לכלל הפעילות שלהם

מודל הישגי



למעלה מ-2,300 תחרויות בשנה. תחרויות אזוריות רבות עם אפשרות להשתתף בכל התחרויות ללא הגבלה למי שחבר מועדון. באתר האיגוד מופיע פירוט של כל תחרות לפי מרחק ולפי מידת העניין. מקיימים מרכזיים אזוריים לפיתוח ספורטאים עפי תכנית סדורה (מנצ'סטר)

חשוב לדעת



הארגון הוקם לראשונה ב-1959 במנצ'סטר, סיוע של ארגון הלוטו הבריטי בשנת 1997 תרמה להתרחבות הארגון, הארגון מונה 250 איש וכיום פועל בכל 10 המחוזות בבריטניה עם עשרות קבוצות בערים בתוך המחוזות הללו בהן מתקיימות תחרויות שנתיות.

Become a member of British Cycling today

- ✓ Liability insurance and legal support (Race Gold, Silver, Ride & Commute) for daily cycling
- ✓ Get 10% off cycling purchases in store at Halfords and £10 off at Chain Reaction Cycles
- ✓ Exclusive rates on bike insurance
- ✓ Priority access to tickets for major cycling events
- ✓ Personalised membership pack
- ✓ Save 10% with Direct Debit

Category

- VIEW ALL
 INSURANCE
 DISCOUNTS
 TRAVEL
 EXCLUSIVE



£50* off bike insurance with Yellow Jersey



15% off Yellow Jersey travel insurance



15% off home and bike insurance with Pedal Cover



10% off selected bikes and cycling products at Halfords

Individual Membership

This membership is for any individual over the age of 18.

PAY FROM

£48.00 annually

£4.00 monthly

CHOOSE THIS MEMBERSHIP

GIFT THIS MEMBERSHIP

Concessionary Membership

In receipt of any means-tested benefits, a full time student/apprentice or under 18.

PAY FROM

£33.00 annually

£2.75 monthly

CHOOSE THIS MEMBERSHIP

GIFT THIS MEMBERSHIP

Essential for racing cyclists of all types

Membership Details:

- All the retail benefits of Ride and Fan plus
- Three options available
- Exclusive rates on bike insurance
- Liability insurance for competitive / commuting / leisure / utility cycling (Gold & Silver only)
- Legal support for competitive / commuting / leisure / utility cycling (Gold & Silver only)
- Liability insurance, professional indemnity and legal support (Coaches, Leaders, Instructors - Silver & Gold only)
- Option to buy full race licence
- Priority entry to races
- Concessions for families & children
- Full terms and conditions of all member benefits can be found on the links above

£27-78/year

Designed for sportive, club and leisure cyclists

Membership Details:

- All the retail benefits of Fan membership plus
- Liability insurance (commuting / leisure / utility)
- Legal support (commuting / leisure / utility)
- Weekly member news email
- Liability insurance, professional indemnity and legal support (Coaches, Leaders, Instructors)
- Priority entry to sportives
- Expert training and nutrition advice
- Exclusive rates on bike insurance
- Concessions for families & children
- Full terms and conditions of all member benefits can be found on the links above

£44/year

For commuters and utility cyclists

Membership Details:

- All the retail benefits of Fan membership plus
- Liability insurance (commuting / utility)
- Legal support (commuting / utility)
- Weekly member news email
- Tips and advice for commuting
- A vital say in campaigns for cycling in Britain
- Exclusive rates on bike insurance
- Full terms and conditions of all member benefits can be found on the links above

£40/year

For fans of cycling that want to be a part of the sport

Membership Details:

- Priority tickets to big cycling events
- Money-can't-buy competition prizes
- 10% off cycling products in-store at Halfords
- Get £10 off at Chain Reaction Cycles
- Magazine offers
- Exclusive Fan updates and news
- Full terms and conditions of all member benefits can be found on the links above
- Does not include third party liability insurance or legal support

£26/year

מרכזי אימון ופיתוח אזוריים לרוכבים צעירים - הכשרת הדור הבא



Navigation: [Home](#) » [Education & Courses](#) » [Coaching](#)

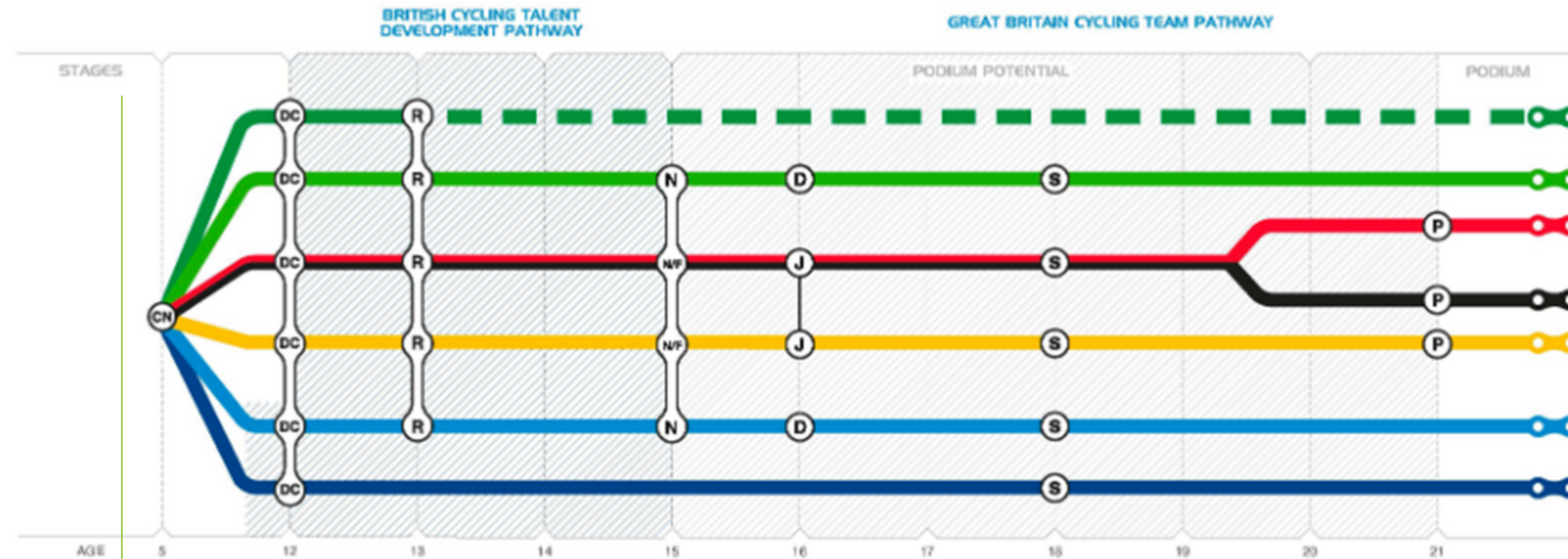
Published
20 February
2019

August 2018 saw the first British Cycling Talent Development Centre piloted in Manchester and since then 25 centres have been established paving the way for the next generation of young talented bike riders.

2018 saw some key milestones for the Sport England funded British Cycling talent development programme:

- A new rider pathway established ([here](#))
- Four talent inductions delivered to athletes, parents and coaches
- Female only coaching activity
- Introduction of Talent Development Centres

גאנט לפיתוח טאלנט בתחום



KEY

Local, Regional and National competition pathway

MTB XC ENDURANCE
 SPRINT BMX

ENDURANCE
Riders should train and race on the track and the road before they specialise in one as a senior.

BRITISH CYCLING PROGRAMMES

- Club Network
- Development Centre
- Regional School of Racing
- National School of Racing

GREAT BRITAIN CYCLING TEAM PROGRAMMES

- ENDURANCE & SPRINT**
- Apprentices
 - Junior Academy
 - Senior Academy
 - Podium Programme
- MTB XC & BMX**
- Development Squad
 - Senior Squad

CONNECTIONS

- COMBINED**
Riders are expected to train and race in more than one discipline to further their development.
- CROSSOVER**
Riders may have a primary discipline but they will still train and race in others.

Whether you want to go pro, stand on the podium, wear the jersey or bear the #1 plate, the Rider Route will help you achieve your goal. Although the diagram is linear, your actual route will evolve depending on your discipline, location, priorities, education, opportunity and injury. The most important thing is that you make the most of the resources available to you at any given time.

אתגרים בדרך לממש תמונת הצלחה

מאמנים

התמקצעות
ממועדונים עד מאמני
נבחרות



פיתוח ספורטאים הישגיים

תוכניות אימונים / מודל
איתור ופיתוח
ספורטאים/אקדמיה



כמות מועדונים כמות ילדים רוכבים ספורטאים פעילים תחרויות ואירועי שיא



מיצוב האיגוד תפיסת לקוח ושירות



חזון ומיקודים אסטרטגיים



תשתיות תומכות

מבנה ארגוני/נהלים/
חדשנות/ מדידה ובקרה
מובנת לתוכניות עבודה
ולתקציב



רשת תומכים בענף למינוף תודעה ופעילויות:

אגודת ידדים
רשת מתנדבים



תקשורת ויחצ

בכלים/ערוצים רלוונטיים
ניהול קשר מול גופים
רלוונטיים בחול:
UCI ואיגודי אופניים בעולם



מודל כלכלי עסקי חזק

מיקסום התמיכה
/שותפויות/מוצרים/
חסויות



מתקנים

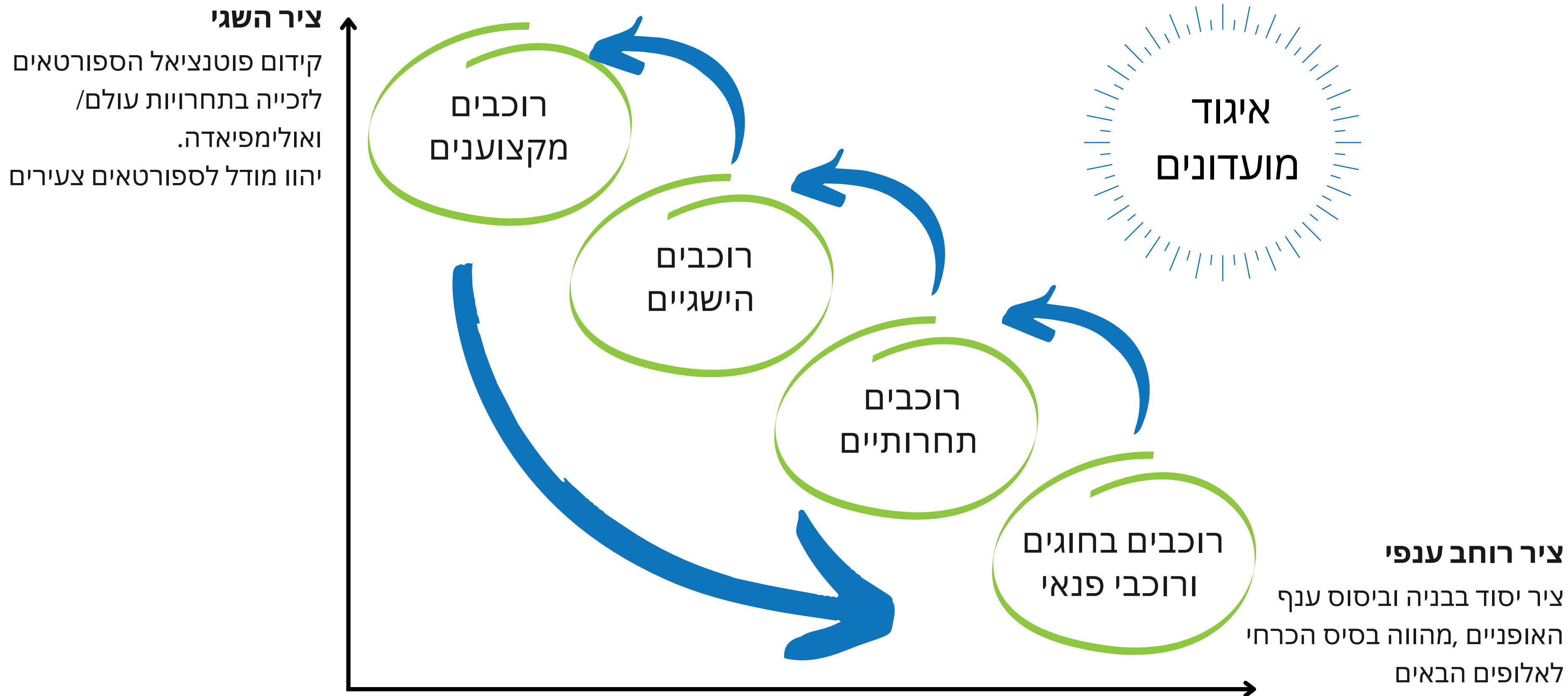
הקמת מתקנים ייעודיים
בפרישה ארצית
ופרויקטים לאומיים



נדרש שינוי במודל ההפעלה ודגש על מיקודים. תפיסה ותרבות, תוכניות ותהליכים סדורים

תמונת הצלחה מיטבית מחייבת השקעה בשני הצירים

ציר השגי וציר רוחב ענפי המשפיעים אחד על השני



תמונת הצלחה בשנת 2028

1. **מועדונים** - מ-50 ל-200, מועדונים וסניפי מועדונים, ובהתאם גידול משמעותי בכמות מדריכים
2. **רשומים לאיגוד** - הכמות תוכפל פי 4 לכ-8000 רוכבים
3. **תמיכת משרד הספורט** - נפעל למקסם את התמיכה ביצירת פעילויות מותאמות לקרטריונים
4. **מדליות אולימפיות לספורט האופניים** - הראשונה ב-2024, השניה ב-2028
5. **רוכבים ישראליים ישתתפו במשחקים האולימפיים** בשלושת הענפים: מסלול, כביש והרים
6. **רוכב/ת מהמגזר הערבי ייצגו את ישראל במשחקים האולימפיים**, לראשונה מאז 1976
7. **חלקן של הנשים בספורט האופניים יגיע ל-20%** מסך הרוכבים ומכלל חלקי החברה הישראלית, בהתאם לנתון העולמי
8. **ארוע תחרותי בינלאומי נערך בכל שנה בישראל**, נייסד את ה"טור דה ישראל" כארוע שנתי מסורתי
9. **הוולודרום בת"א מתפקד כמרכז אופניים לאומי ויוקמו עוד מתקני וולודרום בארץ**, ענף המסלול מניב הישגים משמעותיים לספורט הישראלי
10. **נפעל בדפוס אופורטוניסטי ויזמי** כדי לנצל הזדמנויות ולהסיר חסמים המעכבים את התפתחות הענף
11. **ספורט האופניים יוכר כספורט משמעותי ע"י כלל האוכלוסיה בישראל, ויזכה לתמיכה רחבה ע"י המדינה**, רשויות מקומיות, הועד האולימפי, המגזר העסקי ותורמים שונים

מיקודים אסטרטגיים לשנים 2023-2028

התכנית מותאמת לדרישות הועד האולימפי לתכנית עבודה ארוכה המתבססת על מחזורים אולימפיים

1. הרחבת תשתית ארצית למועדונים ורוכבים
2. פיתוח מסלול הישגי ותמיכה בספורטאים
3. וולודרום - קידום הענף תשתיות והישגים
4. מודל כלכלי יציב
5. מיצוב האיגוד כמוביל מקצועי, מקור ידע בתפיסת לקוח
6. פתוח עסקי יח"צ וחדשנות - יוזמות רוחביות
7. אינטגרציה ומינוף שרשרת הערך
8. תשתיות תומכות בתוך האיגוד



מיקוד 1: הרחבת תשתית ארצית למועדונים ורוכבים

יוזמות

2025-28	2024	2023	
L	H	H	1. הגדלת כמות המועדונים בפרישה ארצית - ("הדלקת מדורות") דגש על מישור החוף והדרום לצד יצירת ערך וחוויית הרוכב. נדרש להגדיל את כמות המדריכים והמאמנים
H	H	M	2. הגדלת כמות המועדונים ההישגיים ויצירת מועדונים אזוריים- תכנית לחיזוק המקצועיות
L	M	H	3. מודל תחרויות בר קיימא - תמיכה וליווי מועדונים
H	H	H	4. מגזר ערבי - תכנית ייעודית למיפוי פוטנציאל, תמיכה בהקמת מועדונים ויצירת ערך מותאם
H	H	H	5. נשים - קידום תכנית ייעודית מותאמת עפ"י ענף, המלווה את הספורטאית לכל אורך המסלול ממועדונים עד הנבחרות
L	H	M	6. גיוס רוכבים צעירים לענף - שת"פ עם התאחדות הספורט של בתי הספר. גיבוש תהליך מנוטר מקבוצות בתי ספר אל מועדונים והמשך התפתחות הישגי
H	H	H	1. רשויות מקומיות - רתימה וקידום תוכניות פיתוח ספורט האופניים עם ראש הרשות ומנהלי ספורט
L	L	L	2. הפעלת מתקני BMX פריסטייל - לבחינה

High/Medium/Low - עוצמת הטיפול בכל יוזמה עפ"י השנים. המשמעות היא הקצאת משאבים ותשומת לב ניהולית.

מיקוד 2: פיתוח מסלול הישגי ותמיכה בספורטאים

יוזמות

2025-28	2024	2023	
L	L	H	1. מודל תחרויות - פיתוח מודל להגדלת כמות התחרויות בדגש על הגדלת כמות הספורטאים הפעילים, תמיכה מקצועית במועדונים לקיום תחרויות, יעדים ותמריצים
H	H	H	2. סבב תחרויות איכותי ומקצועי בכל דיסיפלינה - מסלול פיתוח ספורטאים
H	H	H	3. תוכניות מקצועיות למיצוי פוטנציאל רוכבים לאליפויות אירופה/עולם ומשחקים אולימפיים 2024/2028 תוך אופטימיזציה בין יכולת רוכבים לכמות מדליות לענף
M	M	H	4. מאמני נבחרות - הגדרת תפקיד, גבוש תכניות עבודה לכל ענף ומגדר ברמה בינלאומית. (מינוף הידע של סטיב מקיואן ושל מאמני קבוצת PREMIER TECK)
L	L	H	5. מודל פיתוח ספורטאים - מודל מקצועי לזיהוי פוטנציאל וניהול הממשק בין המועדונים לנבחרת ישראל בשתוף מחזיקי העניין
L	M	M	6. ספורטאים מצטיינים - לקדם הגדלת מכסה מאושרת ע"י צה"ל
M	M	M	7. הכשרת מאמנים ומדריכים - תוכניות עבודה מבוקרות הכוללות השתלמויות, ביקורים וחניכה במועדונים, עידוד שת"פ בין מועדונים, שת"פ עם בתי ספר למדריכים
L	L	M	8. ועדות מקצועיות - הגדרת תפקיד, סמכויות ותהליכים לקידום תחרויות והישגים
L	H	H	9. אקדמיה לאומית לאופניים בסמיכות לוולודרום - בחינה עסקית ומקצועית

מיקוד 3: וולודרום - ענף הישגי מוביל בספורט הישראלי

יוזמות

2025-28	2024	2023	
H	H	H	1. הוולודרום בת"א - מרכז אופניים לאומי . תכנית בשיתוף המרכז לספורט הלאומי ת"א. חשיפת הוולודרום באמצעות "סובב ת"א" , והבאת ילדים מכל הארץ תוך שת"פ עם משרד החינוך, רשויות, התאחדות בתי הספר
M	H	H	2. להנגיש את רכיבת אופני המסלול לרוכבי אופניים מחוץ לגוש דן - בניית 3 מתקני וולודרום פתוחים בחיפה,ירושליים ובאר שבע, הקמת אקדמיה לרוכבים מצטיינים בת"א, תכניות חשיפה ואימון למועדונים מחוץ לגוש דן
M	H	H	3. לפתח תכניות איתור והסטת כשרונות - מעבר מובנה בין דיסיפלינות, מענפי ספורט אחרים (תכנון ימי איתור כשרונות רב ענפיים) ומהציבור הרחב
H	H	H	4. חיזוק נבחרת הסיבולת - פיתוח נבחרת נשים, הקמת נבחרת רדיפה קבוצתית, העפלה למשחקים האולימפיים 2024
H	H	H	5. הקמת נבחרת ספרינט - תמיכה מקצועית במיכאל לזכיייה במדליה במשחקים אולימפיים /אליפות עולם/אליפות אירופה
M	M	M	6. לייצר תרבות אופני מסלול באמצעות ארגון תחרויות במגוון רמות
M	M	M	7. לפתח את ההון האנושי - מאמנים, שופטים, מארגנים, מכונאים
M	H	H	8. שדרוג המעטפת הרפואית/מדעית - שת"פ עם מכון סילבן אדמס ומכון וינגייט

מיקוד 4 : מודל כלכלי יציב

יוזמות

2025-28

2024

2023

H H H

1. **מיקסום תמיכת משרד הספורט לענף כולו עפי התבחינים החדשים**

M M H

2. **פיתוח ותמחור דיפרנציאלי למוצרים בעלי ערך ללקוחות הרוכבים**

H H H

3. **מודל תחרויות סקילאבילי**

H M M

4. **רתימת חסויות - חסות נקודתית לאירועים וחסות מתמשכת לדוגמא מלגות לספורטאים**

M M L

5. **מכירת שירותים לאיגודי אופניים בחו"ל - וולודרום כמרכז אימון לקבוצות/נבחרות**

מיקוד 5: מיצוב האיגוד כמוביל מקצועי, מקור ידע בתפיסת לקוח

יוזמות

2025-28	2024	2023	
M	M	H	1. פיתוח מוצרים למגוון קהלים - רישום לאיגוד יאפשר מסלולים לפי ענין וצרכי הלקוח הרוכב
H	H	H	2. גבוש תודעת שירות בראיית לקוח רוכב - הבנת כלל הצרכים של הרוכבים ומתן שירות שלם ברמה גבוהה
M	M	M	3. אירועי שיא מקומיים - קידום ושילוב יוזמות של האיגוד
H	H	H	4. אירועים בינלאומיים - "דחיפה" לקיום אליפויות עולם/טור דה ישראל בישראל
H	H	H	5. ניהול הקשר המקצועי מול הUCI, ועד אולימפי, איגודי אופניים בעולם
H	M	L	6. רוכבי מאסטרס - חיבור קהלים רחבים של רוכבי מאסטרס לאיגוד
M	M	M	7. אופניים A to Z - להוות מקור ידע לתחום ב"דחיפה" - פרסום מאמרים/המלצות מה צריך לדעת כשרוכשים אופניים ומתחילים לרכב לילדים ומבוגרים כאחד, מידע על ענפי הרכיבה, ועוד

מיקוד 6: פתוח עסקי יח"צ וחדשנות - יוזמות רוחביות

יוזמות

2025-28	2024	2023	
M	H	H	1. הקמת מתקנים - בניית תכנית עסקית ורתימת שותפים: להקמת מסלול פתוח בצפון ובדרום, מסלולי הרים ייעודיים לאימונים ותחרויות, מתקן BMX
H	H	H	2. יחצ ותקשורת - אימוץ דפוס יוזם בכל הערוצים הרלוונטיים לקידום הענף וספורטאים הישגיים
M	H	H	3. פיתוח רשת מתנדבים
M	M	M	4. הקמת אגודת ידדים
H	M	M	5. חסויות - פיתוח מודל עם חברות עסקיות/אנשים פרטיים
H	H	H	6. עיר אופניים - שת"פ עם עיר בישראל שתאמץ את האופניים כדרך חיים לתושבים בסימן ספורט בריא, קיימות וגשר בין כלל התושבים
M	M	L	7. קהילות יהודיות בעולם - בחינת התכנות
M	M	L	8. תיירות אופניים ישראלית - בחינת התכנות

מיקוד 7: אינטרגרציה ומינוף שרשרת הערך

יוזמות

2025-28

2024

2023

L

M

H

M

M

M

L

M

H

L

M

M

H

H

H

1. מיסוד פורומים עם מחזיקי העניין

2. ביצוע סקרים ללקוחות באופן קבוע

3. ביסוס תהליך העברת ספורטאי בין מועדונים עד נבחרת

ישראל תוך הוקרת המאמנים שבדרך

4. פיתוח מודל שימור ספורטאים בענף אחרי פרישתם -

מינוף הידע והניסיון שלהם

5. הוקרת ההון האנושי הפועל לביסוס והרחבת הענף

מיקוד 8: תשתיות תומכות בתוך האיגוד

יוזמות

1. מבנה ארגוני תומך ביישום המיקודים האסטרטגיים
2. גיוס כ"א איכותי ליישום היוזמות (כישורים ושכר)
3. גבוש תהליכים רוחביים למעקב ובקרת תוכניות עבודה עפ"י יעדים ומדדים מוגדרים
4. עדכון הנהלים הקיימים - תהליכים מקצועיים, קוד אתי, מוגנות בספורט, משמעת, היבטים משפטיים
5. הטמעת שגרות ניהול פנימיות ועם כלל מחזיקי הענין
6. פיתוח מערכות לרישום וניהול המידע באופן יעיל

2023

2024

2025-28

M	M	H
H	H	H
M	M	H
M	M	M
H	H	H
M	M	M

כלי עבודה לתכנון יוזמות (אילוסטרציה)

Owner:

שם היוזמה:

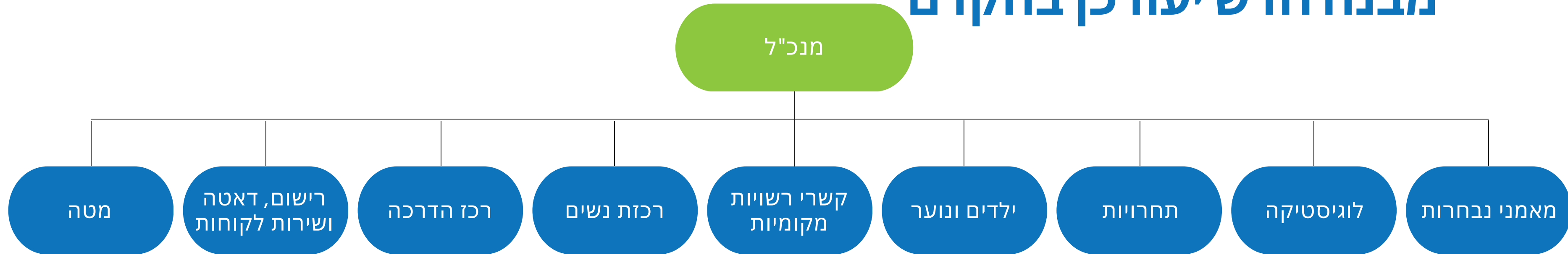
מסאבים נדרשים	לוז	יעד	מדד

תוצרים 2023:

תוצרים צפויים לשנים 2024-2025:

המבנה הארגוני הקיים אינו תומך ביישום המיקודים האסטרטגיים

מבנה חדש יעודכן בהקדם



אתגרים במבנה הקיים:

- מבנה ארגוני שטוח מאד - מעמיס על משרת המנכל ויכול להוות צואר בקבוק בקידום יוזמות
- אין מסה קריטית למימוש מיקודים אסטרטגיים - ישנם עובדים בחלקיות משרה
- נדרש חיזוק כ"א בהיבט כמות, כישורים ומיומנות
- חסרים משאבים לפיתוח יוזמות חדשות

נדרש מבנה חדש שיאפשר מענה לאתגרים ובהלימה למיקודים:

(בזמן הקרוב יעודכן המבנה כולל תפקידים חדשים ומינויים בפועל)

- ריכוז משאבים באזורי מיקוד אסטרטגיים
- צוותי עבודה לריכוז ידע מקצועיות והשגת תוצאות
- הפניית זמן מנכל לקידום יוזמות אסטרטגיות וטיפול קשרים עם גורמים מחוץ לאיגוד (UCI/ועד אולימפי/משרד הספורט/תורמים ועוד)
- יצירת עתודה ניהולית לשנים הבאות

תכנית אסטרטגית לשנים 2023-2028

מה נדרש כדי שנצליח ליישם את השינוי?

- שותפות ושקיפות של כלל מחזיקי העניין לקידום ענף האופניים
- נדרשת חשיבה ופעולה בדפוס יוזם וחדשני
- מיקסום התמיכה, ותקצוב ייעודי למיצוי פוטנציאל ענף הוולודרום
- מועדונים ונבחרות ישראל הם שחקני המפתח בפיתוח הענף
- שינוי מבנה ארגוני לאיגוד כך שלכל נושא תהיה כתובת
- ראייה מתכללת של התכנית ע"י ועד מנהל ומנכ"ל
- נפעל לאור החזון והערכים באופן שמכבד את ענף האופניים ואת מדינת ישראל



1. הרחבת תשתית ארצית למועדונים ורוכבים
2. פיתוח מסלול הישגי ותמיכה בספורטאים
3. וולודרום - קידום הענף תשתיות והישגים
4. מודל כלכלי יציב
5. מיצוב האיגוד כמוביל מקצועי, מקור ידע בתפיסת לקוח
6. פתוח עסקי יח"צ וחדשנות - יוזמות רוחביות
7. אינטגרציה ומינוף שרשרת הערך
8. תשתיות תומכות בתוך האיגוד



THANK
YOU

