

פרוטוקול ישיבת וועד מנהל איגוד האופניים ע"ר מיום 20.3.2016 סימוכין 3/16

**נוכחים:**

חברי וועד מנהל : יו"ר ד"ר יוני ירום, ס. יו"ר ישראל חן, גזבר אילן תמיר, עידו סירקין, כרמי שרביט  
עמית לוין, ליהיא תדמור, גילי תמיר

הנהלת האיגוד: ירון דור מנכ"ל, אייל הרשטיק ירון גזית, אילן אידלסון, נמרוד דובינסקי, רועי קפח

וועדת ביקורת : עו"ד רפי וויגל

יועץ משפטי: עו"ד דורון בן ארצי

מוזמנים: אילן אולמן – מאמן נבחרת ישראל בכביש, ניב ליבנר, אורי צור – עוזרי מאמן נבחרת בכביש

**אישור פרוטוקול**

אושר הפרוטוקול מישיבת וועד מנהל מיום 31.1.16

**עדכון יו"ר**

יוני מעדכן על השתתפות של ירון המנכ"ל ויוני בכנס UEC שנערך בפורטוגל שנוצל להעמקת  
קשרים והכרויות עם ראשי הארגון האירופאי

אנחנו הצענו להם לארח את אחד הכנסים הבאים 2018/19

**טור ערד – ים המלח 2016**

ירון : טור ערד ים המלח 2016 עלה 750 אלף שקל מתוכם חלקו של האיגוד עמד על 350,000 ₪  
אשר כוסה כולו ממקורות מימון: אתנה, מנהל הספורט, הוועד אולימפי ועיריית ערד מועצת ים  
המלח וכספי הרשמה.

הטור שהתקיים בשנה ה-9 היה קפיצת מדרגה מקצועית בניהול ובהפקה ובכמות המשתתפים.  
הגיעו 5 קבוצות נשים לטור הבינלאומי, בשבת השתתפו 750 איש בגרנד פונדו ו-250 רוכבים  
במקצה מיני פונדו בסה"כ בשבת רכבו למעלה מ-1000 רוכבים תחרות הכביש הגדולה ביותר  
בישראל בשנים האחרונות בסדר גודל שהאיגוד לא חווה עד היום. ארגון והפקה נעשתה במשותף

עם הראל נחמני מגראן פונדו ישראל . הפקנו לקחים משנה שעברה והיו שיפורים בכל הפרמטרים ואנחנו מתוכננים לקיים גם שנה הבאה את האירוע במשותף בתחילת מרץ 2017.

### טור הנשים הבינלאומי וקמפיין האולימפי של נבחרת הנשים:

ירון:

לראשונה בענף האופנים הרצנו נבחרת נשים בקמפיין מסודר ומאורגן של 8 בנות במטרה לצבור מספיק נקודות להגיע לריו 2016.

הקמפיין אושר, תואם ומומן ע"י מוסדות הספורט בישראל : מנהל הספורט, הטוטו , הוועד האולימפי ואתנה כנותנת חסות ראשית . כל ראשי הספורט נכחו בתחרות וזכו לאירוח VIP על ידי וחוויה של להיות ברכב על המסלול , לראות ולחוות את התחרות מקרוב באופן שחיבר וקירב אותם לענף האופנים.

מאמן הנבחרת הלאומית אילן אולמן והצוות המקצועי ניב ליבנר ואורי צור התגייסו ונתנו מעצמם, מרצם, זמנם וכספם לטובת משטר אימונים ומחנות אימון מסודר לאורך 5 חודשים ועל כך הערכתי ותודתי בשם כל צוות ההנהלה .

במקביל בנינו קמפיין תקשורתי בעלות 0 ברשות התברתיות ובמדיה של ענף האופנים, ערוץ הספורט ו YNET אשר יצרו תהודה, אהדה וחשיפה לענף ולקמפיין .

( הוצגו 2 סרטים של הקמפיין וסיום התחרות של היום השני )

במבחן הכוונה הטור והקמפיין מטרתו הייתה להכניס רוכבת לטופ 100 העולמי באופן שייתן לנו כרטיס כניסה לריו 2016

במבחן התוצאה שני בלוך סיימה במקום ראלי ובדרוג 95 בעולם עם 85 נקודות, שכיום זה אכן מזכה אותנו בקריטריון אך אנחנו חוששים שזה יהיה גבולי ולא יספיק לאור התגברות התחרות ועלייה בכמות הנקודות הנדרשות להיות בטופ 100 העולמי מול שנים ואולימפיאדות קודמות

התוצאה יכלה להיות יותר טובה בסדר גודל של 14 נקודות נוספות אשר יחסרו לנו כתוצאה מהאירוע המצער של פז בש אשר לא נשמעה להוראות הצוות המקצועי וסיימה לפני שני בלוך את יום התחרות השני למרות שנקבע ששני בלוך שזכתה בנגי"ש ביום התחרות הראשון בהפרש מובהק של 45 שניות היא הרוכבת הפיבוריטית עבורה הנבחרת עובדת!

קבלת ההחלטות בעקבות האירוע של היום השני נעשתה במשותף ע"י הצוות המקצועי שכלל את אילן, ניב , אורי וענבר רוני ונעשתה בהתייעצות טלפונית עם יוני, ירדן ודני אורן מהיחידה לספורט הישגי ועדכון של גילי לוסיטיג מנכ"ל הוועד האולימפי בזמן אמת .

## ירדן :

עמדנו ביעד הניקוד שתכננו והבאנו רוכבת בתוך הטופ 100 העולמי.

זכינו לחשיפה בערוץ הספורט ובעיתונות האינטרנטית.

בדיעבד עשינו הערכת חסר בהקשר לניקוד. הערכנו ש 85 נקודות תספקנה מה שאכן קרה ונכון לרגע זה אך לא בטוח שיספיקו עד סוף מאי תאריך קביעת הניקוד הסופי

החישובים התבססו על בסיס ניקוד קודם שהספיק ב 2 האולימפיאדות הקודמות ועם נרמול החישובים + מקדם ביטחון ( 54 ו 72 נקודות בעבר )

לגבי הזמנתה של נבחרת קפריסין לטור אשר הרוכבת המנצחת שצברה את מרבית הנקודות הייתה ממנה : תוצאות העבר של הרוכבת לא היו טובות משל הבנות שלנו והרוכבת עצמה הייתה בחופשת לידה ולא היו לנו נתונים עליה מהשנים 2014/2015.

בכל מקרה זה ספורט והזמנו רוכבות ונבחרות ולקחנו את האופציה שתהיה רוכבת חזקה מתחרה.

בדיעבד הטקטיקה של ניהול התחרות וקביעת הקריטריון של יום התחרות הראשון במבחן התוצאה לא הייתה נכונה ולכן לא השגנו את התוצאה המקסימלית בצד מתחים ובעיות משמעת.

אנחנו מנסים לצבור ניקוד נוסף ולשלוח את הנבחרת ושני לתחרויות נוספות. בעבר שני ופז התחרו בחו"ל אך לא הצליחו להביא נקודות למרות שהיו לא רחוקות.

להערכת ירדן שווה וחשוב לעשות את המאמץ הזה.

חושב שהיה כשל טקטי לאחר התוצאות של היום השני, ומבחינת גמישות מחשבתית לא הותאמה טקטיקה חדשה למצב החדש. נבחן את עצמנו בתור האיגוד כדי להימנע מלחזור על טעויות.

הוויתור על פז ביום השלישי היה הימור מסוכן שהוכח כאופציה לא אפקטיבית.

## יוני :

ההחלטה הייתה לתת גיבוי למאמנים ולצוות המקצועי למרות שהיו בחדר דעות שונות ומנוגדות.

הבהרתי לאילן אולמן המאמן הלאומי שזו החלטה ואחריות שלו למהלך.

בדיעבד הבנתי שלא כל האינפורמציה הובאה לידינו אבל זה לא היה משנה את ההחלטה.

ירון ואני נפגשנו עם פז בשבוע שאחרי התחרות לשמוע ולהבין את זווית הראייה שלה.

### נמרוד דובינסקי:

חושב שהיה כשל מערכתי של כל הצוות המקצועי הן בקביעת הקריטריון לגבי הרוכבת המובילה והן בנייהול האירוע מבחינה טקטית, מקצועית וניהולית

חושב שמה שפז עשתה זה היה נכון מקצועי ומצופה מרוכבת שרצתה לסגור על המובילה במרוץ

לא בטוח שהובאו כל הנתונים והאינפורמציה לידי הדירקטוריון ושקולה של פז אכן נשמע והובא ומבקש להקים וועדת חקירה לבדיקה והסקת מסקנות

### אילן אולמן:

נעשתה עבודת צוות מקצועית לאורך זמן כאשר ירדן המנהל המקצועי היה ברקע בתמונה ובקבלת ההחלטות והטקטיקה.

לראשונה התקיימה פעילות נבחרת מקצועית לאורך זמן למען מטרה ברורה שכל הבנות והצוות התגבשו סביבה

לאורך הדרך לא תמיד קיבלתי עזרה מהמועדונים. 12 ימי אימון 6 מחנאות. נעשו סימולציות והקמפיין וההכנות מומן מזמני וכספי בעלות של כ 93000 ₪ לאורך 5 חודשים

ארגון צריך קריטריונים כדי לעמוד במטרות שהכתיב לעצמו. הכול עבד עד שלב השני בו הייתה הפרת משמעת ואי קיום ההוראות. הבנות עבדו עבור הנבחרת וכ"א עבור השנייה.

יכול להיות בדיעבד שהקריטריון שעשיתי יכול להיות שזה לא היה הקריטריון הכי טוב, אבל לא ידענו על כך.

נפגשנו עם הבנות ביום א בתחילת השבוע של התחרות והקראנו להם את הציפיות, הטקטיקה קוד אתי והקריטריון של הנבחרת והרוכבת, לא החתמנו אותן בפועל אבל הבנות ידעו הבינו והפנימו ( מקריא את המסמך )

באף שלב לא הובטח לפז שהיא הרוכבת הפייבוריטית, גם אם במקור זה כך היה עד להגעתה והצטרפותה של שני בלוד מסקוטלנד לנבחרת ולא הובטח שתחרות הנגד שעון שלה.

אנחנו כצוות מקצועי הבהרנו מראש את משמעות סטייה מהדרך שהתווינו, ועמדנו מאחורי ההחלטה שלנו ולדעתי ולטעמי זו החלטה ערכית חינוכית ומקצועית נכונה שקבלה הרבה תמיכה ומחיאיות כפיים מהענף ותשמש אבן דרך לכל הנבחרות, הרוכבים והרוכבות והפעילות המקצועית של האיגוד בעתיד!

## התייחסות פורום:

**ניב:** מהרגע הראשון הובהר מה הקריטריון. ומה תהיה המשמעות של אי עמידה וציות להוראות ואני כמאמן אישי שדל פז תידדתי והבהרתי לה את הנושא גם בבוקר של יום התחרות השני.

אמרנו לה בפירוש מה אפשר לעשות ומתי ומה אי אפשר לעשות.

**אורי צור:** חושב שהמהלך של פז היה מהלך מכוון ומתוכנן מראש ושהיא חשבה שפער נקודות לטובתה ישנה את ההחלטות וייתן לה אפשרות חדשה ונוספת להשיג את הנקודות. לפז כרוכבת יש היסטוריה בעייתית. גם במהלך המרוץ עשתה דברים לא טקטיים.

**ישראל חן:** יש פה כשל בהבנה. פז הייתה צריכה לחכות לשני ברגע שהבינה שהיא לא יכולה לנצח מבחינת הפער שנוצר

**עידו סירקין:** לי מפריע בתהליך הביקורת שפה כביכול החלטנו אם הצלחנו או לא וזה פוגע במהות של התהליך והקמפיין. כן חשוב שהיו"ר ידע על הכול כאשר הוא מקבל החלטות. אני חושב שזה לא טוב שזה גלש לעיתונות ואני קיבלתי אינפורמציה מהעיתונות ולא מבפנים.

**אילן אידלסון:** צריך לקום גוף שיבחן ויסתכל על הדברים.

**ירון:** לא צריך להקים שום גוף אם רוצים ואכן כדאי שזה יבחן בפורום של הוועדה המקצועית.

**ירדן:** הנושא הוצג היום בפניכם בצורה הוגנת, לא חסרה שום אינפורמציה, יש אולי טעויות דברים שנלמד להבא, סוגיה כאובה אבל צריך להמשיך הלאה.

**ירון:** כל האינפורמציה והמידע הוצגו כאן היום על השולחן. בסופו של דבר זו החלטה לא פשוטה של צוות מקצועי שזכה לגיבוי בשטח על ידי ועי"י ההנהלה שלמרות שחשבנו אחרת. לי היו 2 דברים ששינו את דעתי הראשונה: אמירה של דני אורן שאמר קבעתם קריטריון- הוועד האולימפי חתם ואישר תיצמדו להחלטה שנעשתה מבעוד מועד בניחותא, שגם תעמוד במקרה של תביעה משפטית. והשנייה זה האמירה של ניב ליבנר שהוא גם קרוב משפחה של פז והמאמן האישי שעשה הפרדה בין הנושאים והמליץ על הדחה של פז מהתחרות

**אייל:** חשוב לתת לוועדה המקצועית לדון גם בהיבטים האחרים כמו תקשורת. זה לא נראה טוב שנמרוד דובינסקי שמזוהה ועובד באיגוד כתב נגד האיגוד.

**כרמי:** כל הכבוד למאמן ולצוות שלו. עבד בשיתוף פעולה עם ירון וירון. וקיבל החלטה נכונה.

**אילן תמיר:** מתנגד להקים ועדת חקירה, מתנגד לבזבוז אנרגיה ללא תכלית. ההכוונה צריכה להביא עוד כמה נקודות ולשם צריך ללכת ולא להסתכל אחורה. ואני באופן אישי כן חושב שסוג כזה של החלטות בונה אם לוקחים את זה למקום טוב. ניב עשה מעשה אצילי.

עמית: שאפו על ההתנהלות. לא צריך ועדה לא יתרום לשום דבר. אם הועדה המקצועית רוצה לדעת עוד פרטים והבהרות מחובתה לשבת עם המאמן ולשמוע.

רועי: מסכים עם אייל על הפקת לקחים שנוגעים לעניין התקשורת בדיון.

גילי: הועדה צריכה לשבת עם רועי לגבי מה שיוצא החוצה לתקשורת.

ליהיא: הועדה לא צריכה להיות והחלטה נבונה ונכונה.

ישראל: לא בעד הקמת וועדת חקירה, הדיון בדירקטוריון היה יסודי ומורחב, בואו נתרכז בעתיד בלהביא את שני לריו.

יוני: לקחנו מנהל נבחרת, התחום המקצועי שלו, המנדט שלו עם גיבוי מלא מועד המנהל. תוצאות עבודתו יקרינו גם על הטווח ארוך. הכול היה ברור, הנבחרת קיבלה את כל המידע והשיקולים וההסברים ותפקידו של המאמן זה להשליט את הסדר.

הועדה המקצועית יכולה להסתכל אחרת. האם הדרך נכונה או לא נכונה. ממליץ שהועדה המקצועית תשב עם מאמן הנבחרות ועוזריו ביחד עם רועי.

הנושא עולה להצבעה: האם להקים ועדת בדיקה בנושא?

תוצאות: נגד הקמת וועדה – 5, נמנעים – 2 (עידו וגילי)

החלטה: הדירקטוריון מגבה את החלטת הצוות המקצועי ואינו רואה צורך בהקמת וועדה נוספת ונקיטת צעדים נוספים.

רשמה: יעל לבניצקי

