

## פרוטוקול ישיבת הנהלת איגוד האופניים ע"ר מיום 14.5.15

נוכחים:

יוני ירום- י"ר, דורון בן ארצי- יועץ משפטו,  
חברי דירקטוריון: ישראל חן, עידן סירקין, רונן לין, גILI תמיר,  
וועדת ביקורת: ניר תל-פז, רפי ויגל אילן תמיר  
חברי הנהלה:IRON דור- מנכ"ל, אייל הרשטייק- סמנכ"ל ירדן גזית- מנהל מקצועי,  
אלן אידלסון- יו"ש ראש ועדת מקצועית, נמרוד דוביינסקי- רכז הקורסים  
וההשתלמויות.

כרמי שרביט- ראש תחום שטח,  
מוזמן- דודו מלכא, סגן ראש מנהל הספורט.

1. הוצג עמידת לין- איש עסקים ורכוב מאסטרס שהומלץ לדירקטוריון ע"ר  
נמרוד דוביינסקי המעוני להצטרף לחבר הנהלה נפגש ואושר ע"י י"ר  
האיגוד יוני ירום - אושר ע"י וועדת ביקורת
2. אושר פרוטוקול ישיבה קודמת

### **מצגת מנכ"ל:**

מציג את חובות האיגוד ( 1.2 מיליון ₪ ) והמצב הכלכלי – טבלת חובות לספקים,  
נותני שירותים ועובדים אשר מפעילים לחץ וטלפונים למנכ"ל האיגוד להחזיר  
ה חובות .

מציג את סיכום הפגיעה שהתקיימה עם דודו מלכא (ohoübernahme בכתוב לחבר  
הדירקטוריון ).

ר"ח קובי בן דוד- מציג את סיכום הפעולות במספרים לשנת 2013. מחזור של  
3.3 מיליון ₪ הפסד וגרעון של 585,000 ₪ הדוחות הכספיים יצורפו כחלק  
מהפרוטוקול.

מציג את תהליכי החלפת מערכת ניהול הכספיים פריוריטי ומשמעותה. מעריך  
שהחל מהישיבה הבאה ניתן יהיה לספק דוחות מתוך המערכת.

סיכון- על ועדת הביקורת להמליץ אם לאשר את הדוחות הכספיים באסיפה הכללית, ולהגיש דו"ח המאשר את הדוחות.

בנוסף, יש להוציא הזמן ולהכין גושאים לאסיפה הכללית ודוחות בינלאומיים. – ע"ד דורון בן ארצי

התychשות של דודו מלכה לדברים שנאמרו:

דודו סוקר את התנהלות של עמותות הספורט הנתמכות על ידי המדינה. דודו מדגיש כי סך הסכום שנמצא בביטחון החשב הכללי ל פעילות אגודות ספורט נעה סביב 300 מיליון ₪. קיימו בעבר ישיבות עם הנהלה הקודמת, שלהערכתו היו ישיבות עקרות.

קיימים 74 איגודי ספורט מוכרים מתחם נתמכים כ-55. בשנים האחרונות ישנה עלייה משמעותית במחזור של איגודי הספורט מאות אלפי שקלים למספר מיליון. העלייה מצריכה היררכיות שונה. ועדת לובצקי: בעקבות הבג"ץ של הוועד האולימפי, כל התקציב נתקע. אני מבקש להציג כי האיגוד נכנס בחסド רב לעשרה האיגודים המועדפים, בהיעדר ספורטאים והישגים אולימפיים.

5 הכנסה לוועדת לובצקי משפיעה ב 5 פרטורים על הענפים המועדפים:

א. **תקציב תוספת** של 1.5 מיליון ₪ (השנה 1.2 מיליון ינתן לאיגוד).

ב. **הגדלת כמות הספורטאים המתחרים ב 4 תחרויות**: היה ותהי גידילה משמעותית בכמות הרוכבים, מרכיב ההישגים יפחית במשמעות למול כמות הרוכבים. שנה ציפייה כי מאות אלפי הרוכבים הקיימים כפוטנציאלי יctrפו רוכבים לאיגוד שיתחרו באربع תחרויות לפחות בשנה.

ג. **פרויקט אתנה**- פרויקט של שמונה שנים שעמיד להסתיים בעוד שנה, לקידום ספורט נשים שמומן על ידי הטוטו. אתנה מקדמת בכל שנה את התוכניות. כיום, נתקבלת החלטה אסטרטגית שאומרת שככל הענפים המועדפים נכנס לאתנה. הרעיון כי ניתן יהיה לקבל בין 300-400 אלף ₪, כדי לקדם ספורט נשי. כל זמן שלובצקי לא יוצא, לא מתיקד שום אישור תקציבי.

ד. **פרחי ספורט**- בספטמבר מתחילה לממן פעולות מגילאי 12-8. מגיל 10 מצופה כי תמצא הדרך לקנות את הילדים לאיגוד האופניים ולהקם קבוצות. הקבוצות יתוקצבו לצורכי הדראה שבועית. המטרה הסופית היא להויס 1500 ספורטאים.

ה. **מימון עלות אבטחה ושיטור בתחרויות**: שנה החלטת ממשלה שתממן עלות אבטחה ושיטור בתחרויות. השנה נאלצנו להכנס את הסוגיה לוועדת לובצקי. גם טרייאתון וגם אופניים יכולים להציג תוכנית למימון שיטור.

**פרויקט אופניים לכולם:** נכוון לכרגע האיגוד לא לעמוד ביעדים שהוצבו להקמת אופניים לכולם, ופתחת המעודכנים - קרי, 2000 חברי איגוד המשתתפים באربع תחרויות שנתיות, וסיכמו עם הנהלת האיגוד כי יתקיים דין חדש לבחינת המשך תקצוב הפרויקט

**הכנות אולימפיות:** לגבי הכנות אולימפיות יש לכם הסכם חתום מחודש ינואר בגובה 310000 ש"ח. הסכם זהה יגדל בעוד 165 אלף ש"ח, לטבות מימון מאמןZR ומדובר בסכום שמיועד להכנות אולימפיות. גם בסכום זהה מדובר במידה של חד, ולרוב הוא ניתן לשתי הדרגות הגבוהות ביותר של הסגל האולימפי. עם זאת, חלק מתפיסת עידוד, אנו מעבירים את הסכום הזה לאיגוד.

משרד הספורט - לא מוסמך לאשר תקציב. אנחנו מוסמכים רק להמליץ. הגוף היחיד שיכל לאשר ולהודיע, אלה עדות התמיכות ועדת הרכש.

ישראל חן: איך לדעתך האיגוד יכול לצריך להתמודד בהתקנות השופטת והחוות?

דודו: צריך לבחון את הגירעון ולבדק את התכנון ביחס לתזרים. אתם יכולים לאפשר לעצמכם 10% גירעון. אתם חייבים להכין תוכנית מהירה למצום הגירעון. יש להכין תוכנית לצורך ה-1.2 מיליון ש' התוספתית, (לובזקי), כדי לקדם את אישורה.

הערה: כל הדוחות הכספיים צריכים להסתיים באפריל. כיוון שרשם העמותות מבקש לקבל עד אמצע יוני את כל הדוחות.

ירון: אנחנו הגיעו לתוכנית כבר בשבוע הבא. מתי להערכתך יועברו הסכומים?

דודו: אני מניח שהטוטו יחלק את ה-1.2 לפי ביצוע. אני מעריך שגם המגמה.

דודו: אני לא מסכים עם הדרך של נטילת הלואות מהוועד האולימפי. אתם צריכים להבין שעומדים להיות שניים ממשמעותיים, אבל נקודת הזמן שבה אתם נמצאים היא מורכבת, לצריך להמתין בסבלנות. האיגודים האחרים המעדיפים, הגיעו עם רזרבות. אתם צריכים לבצע גדייה ממשמעותית מאי ביחס לאיגודים אחרים.

אלין אידלסון: אנחנו נמצאים במצב שבו אין סכום בקופה, צריך להראות פעילות כדי לקבל תקציבים, וב עצמי יש להציג סכום מגורמים אחרים. צריך להוציא נבחרות, אליפויות הארץ, אנחנו נדרשים למצוא מקורות אחרים.

דודו: לא מדויק. תציגו תוכנית, ונראה מה ניתן לתקציב. פעילות שופטת אנחנו לא יכולים לסagua. אתם צריכים להגיע במצב שהוא לכם סכום להנהלה.



ירון: האם ישנו מוקהות מימון אחרים ונוספים לאיגודים במקואה?

דודו: אין, אנחנו נאבקנו בלובצקי שיאשר מימון לאיגודים במקואה. הוא לא הסכים אין כוונה לאשר מימון לאיגודים במקואה בתוך הקצתת הכסף לאיגודים מועדפים.

דודו: ברמת ההישגים אנחנו לא מלחיצים. לא מאמנים שצריך להאייז תהליכיים. בנושא כמיות הרוכבים יש לכם זמן להכין תוכניות ולמשמש אותן.

ירון: יש בעית ביטוח אישור רפואי. יש מחסום לילדים של 400 ש"ח לשנה ש כולל ביטוח ובדיקה. על המשרד לפטור את הסוגיה הזאת, כי הילדים לא יכולים לעמוד בעליות המימון.

דודו: הנושא מטופל כבר שלוש שנים ללא התקדמות. הביטוח של בת' הספר לא מתאים לביטוח המינימלי של הספרט. לא יתכן שישיתו על שני מיליון ילדים סעיפים נוספים כדי לאשר לילדים ביטוח לפי תנאי חוק הספרט.

דודו: בן ארצי. אם יש 2000 ילדים רשומים שממנים עבורם את הביטוח, מה הtgtmol לאיגוד?

דודו: אני מעריך שהתקציב יכול להגיע לכ- 3 מיליון ש"ח.

עדון: אני יודע שיש גופים ומפעלים שמציעים ביטוח לפי חוק הספרט ב100 ש"ח. אתם כרגולטור צריכים לחבר לגופים כאלה.

דודו: אנחנו ביקשנו ממועצת בת' הספר שתציג קשר עם חברת הביטוח שmbatchת את בת' הספר ויציעו להוסיף את שני הסעיפים החסרים. מדובר ב-12 אלף ילדים. נמתין לתשובה.

הDIRECTORION מודה לדודו מלכה על שהגיע לפגישה והסביר את הדברים דיוון בDIRECTORION על מצב החובות ואפשרויות הפעולות, והסביר מודיע האיגוד הגביל את גירעון למטרות שלא נעשתה הסתמכות על ועדת לובצקי.

ירון: הסיבה להגדלת הגרעון הינה פעילות מתוכננת מוצאת ב 2 הרבעונים הראשונים של השנה לפי ובהתאם לתקציב המאושר לא ועדת לובצקי. וחוסר בתזרים כתוצאה מעיכוב של קבלת כספים שמאגיים לאיגוד מטעם מוסדות הספרט אשר התווסף לגרעון משנה שעבירה של כ 600 אלף ש"ח. אנחנו נתבקשנו בישיבה הביקורת על ידי ועדת הביקורת, לאמת את הנחות העבודה עליהם בסיסנו את בניית התקציב שלנו ולראות שהן "מציאות ועשויותشكل".  
הגשנו את הדוח לאילן תמיר. כרגע צריך לדבר על הפעולות העתידית של האיגוד.

רונן: האם ניתן לדבר עם ה-CEO ולהמיר את הסכום של המכווןות לבית  
באירופה למשהו אחר?  
יונין: לא.

ישראל: להערכתני צריך היה לבטל את דמי האיגוד בתמורה להתחייבות  
להתרחות ארבע תחרויות בשנה.

נמרוד: אני מציע להקפיא את הפעולות בתחום שלי כרגע. علينا לשתף פעולה עם  
כל האנשים שאנו חייבים להם כסף, לתקשר איתם ולהסביר שככל הנראה  
עד ידיים לא נוכל לפזר את החוב. علينا לבקש מהם להתאזר בסבלנות בمقابل  
רשמי של איגוד האופניים. מציע שכל ראש תחום ינסה למזער נזקים, עד ידיים.  
צריך שכל ראש תחום יוכל לבדוק איפה ניתן לסגור את הבחר, ואיפה לא ניתן.  
עידו: עיבינו את המחלקות על סמך לובצקי, לקחנו ממאנן נבחרות לאומיתים.  
כדי לבדוק אם לא מוצרו הוצאות שוטפות גדולות בעקבות זאת. אולי יש מקום  
לבוחן התייעלות.

ירון: שחררתי את מנהלת התק绍רת השיווקית בהסכמה משותפת מתפקידיה  
לאחר שגם אליה נוצרו חובות משמעותיים, גם בעבר היו 2 מאמנים לאומיתים  
זה מتابקש מ Każעת, ישנו תוספת של תפקיד מאדו משמעותי של מנהל  
מקצועני ורכז היישג באיגוד ירדן גזית שעשויה לעמוד קודש מקצועי וחשובה!  
אייל שודרג בהתאם לתפקיד סמנכ"ל אך שכורו לא השתנה וככל 3 הרכדים של  
אופניים לכולם. שאר התפקידים רכז תחרויות, מנהל קורסים והשתלמותות ו 2  
עובדיו משרד בחלוקת לעבודה הנה"ח ועובדת אדמיניסטרטיבית היו ונשארו ויש  
בهم צורך כך שלא ניתן להתייעל במשמעות של השכירים.

כן הוזלתי את השכר של חלק מהמעובדים בשל הורדת של מרכיב המע"מ  
במגייס החשבונות וכלנו אותו בשירותים שאנו מקבלים (המשמעות היא  
הפחיתה של 18% לעובדי האיגוד אשר נאלצים לספג את המע"מ עליהם !)

כרמי- עליה בזמןנו נושא מקדם המכירות (מאכר) תמורה عمלה, ונפל. כדי  
להביא מישחו בתמורה عمלה לגיוס חסויות. בנוסף, אני חושב שניתן לגיאס  
כספי באמצעות רוכבי אופניים חברי איגוד. אני מאמין שניתן באמצעות ראשי  
המועדונים לארגון אירופה בסגנון גראן פונדזו. כך ניתן יהיה לגיאס כסף לאיגוד. וגם  
יובילו למהלך של ארבע תחרויות.

אלון: ההצעה שלך היא לא ריאלית כי אתה לא מבין את המשמעות של הפקת  
תחרויות בסדר גודל של גראן פונדזו מבחינת עלויות, השקעת זמן ומשאבים

ואתה מוזמן להרים את הכיפה ולקחת עליך את אחת התחרויות שיתבטלו ברבעון הקרוב.

ירון: התנגדתי בעבר ואני ממשיר להתנגד גם היום לשיטת "המאכר" שմבקש 30% + מע"מ بعد פתיחת דלת ויצירת קשר עם חברה / בעל הון. המשמעות היא כ 50% עלות מהכסף הולכת לטובת ה"מאכר" ועל זה יש הוצאות נוספת של "תמורה לאגירה" תמורה החסות כך שזה לא כלכלי, אני ונכון לאיגוד! – אני כן בעד עזרה בפתיחת דלתות לפגישות וקבלת כספים וחסויות לאיגוד יוני: צריך לדון בעיקר, כיצד ממשיכים כרגע.

אייל: אם כל מחלוקת באיגוד תעמוד בהתחייבותם שלה מצד ההכנסות וההוצאות, נעמוד ביעדים לסופ' שנה.

עמיית: צריך לראות את התזרים ולהבין מה מטרת הגישור כרגע. מה הסכומים שנדרשים לגישור.

יוני: יש לבנות תוכנית הבראה לאביבת החודשים הקרובים- א. דח'ית חובות, ב.צמצום לקונות, ג.המשך רדיפה אחרי הכספי המגיעים ממשרד הספורט ד. כתיבת כל התוכניות החסרות.

ירון: מבקש להצביע על שתי אפשרויות:

1. לחכות לוובצקי ולעזור את כל פעילות האיגוד עם או בלי התנהלות תקשורתית .

2. לצמצם פעילות ולקיים תוכנית הבראה ופעילות מצומצמת ברבעון הקרוב.

מליץ על האפשרות השנייה של צמצום פעילות באופן שלא יפגעו אונשות בפעילות האיגוד: קורסים והשתלמויות,لوح תחרויות לרבות אליפויות ישראל, הקמפין האולימפי ופעילות נבחרות .

במקביל להמשיך להשكيיע בחיפויו נתני חסוט.

ירון מעדכן כי מעבר לפעולות צמצום והטיילות הוא מתכוון ועובד במקביל על מבצע לגיאוס חברות וכיספים לאיגוד במסגרת הייעדים של גיאוס חברות והפעילות העממית , השקמת כרטיס הטבות ליגה - יציג בישיבה הבאה

רונן: אני נגד לעצור את פעילות האיגוד, ונגד לעשות רعش תקשורתית. אני بعد  
להמשיך ברמת התפעול המינימאלית האפשרית. ברור לי שההצעה היא על  
חשבון רווחה כלכלית של אחרים, אבל אני מאמין שהפעם הפעם התזרימי נוצר  
בעקבות 4 חודשים תרגדמת בגופים המזרימים תמיינות.

ายיל- מציע להמשיך בעיקר בפעולות שמכניסות כסף.

ירון: הדגש יהיה : צמצום מה שניתן לצמצם. פעילות יוזמת לגיוס חברים, גיוס  
כספיים ותרומות.

עמיית: מציע שבנוסף לתוכנית של ירון יוקם צוות מטעם הדירקטוריון לבחינת  
רעונות נוספים ולכתוב תוכנית שיתקיים דיון לגבייה – מוקן לרכז צוות רעונות  
מטעם הדירקטוריון

לגביו השופטים- יש לעמוד את השופטים בסוגיית התשלום, לפני המשך  
התחרויות. להסביר שיש כוונה לשלם להם ברגע שיתאפשר.

#### **ניר מנשח הצעת החלטה:**

הנהלה מנחה את המנכ"ל לצמצום המרבי האפשרי של הוצאות האיגוד  
למשך שלושה חודשים. ובמקביל לפעול במלוא המרץ לגיוס כספים מיידי  
לאיגוד, תוכנית הבית באירופה תאושר בשלב זה רק לשולשה חודשים  
 בלבד.

לקיום דיון חרום נוסף של הדירקטוריון בעוד שבועיים לקבלת תוכנית  
הבראה והתייעלות לרבעון הקרוב ולהמשך השנה - עדכון תקציב  
וממשמעות על הפעולות של האיגוד

**בדיון יוצגו תוכניות נוספות של הנהלה וצוות רעונות של הדירקטוריון**

#### **ההחלטה: הנהלה אישרה את ההחלטה**

ירון: מעדכן על החלפה של 2 בעלי תפקידים במשרד האיגוד  
אלן אידלסון מחליף את יותם נוביק כרכז תחרויות בנוסף לתפקידו יו"ר  
וועדה מקצועית. החלפה באותו תנאי העסקה